

山梨県林業公社 改革プラン

参 考 資 料

山 梨 県

目 次

第1 林業公社の概要

1- 1	全国の林業公社の状況	1
1- 2	民有林造林面積の推移（全国）	2
1- 3	民有林造林面積の推移（山梨県）	2
1- 4	民有林資源量の推移（山梨県）	2
1- 5	組織の現状	3
1- 6	公益的機能の評価額	4
1- 7	雇用の状況	5
1- 8	森林公園利用者実績	6
1- 9	林業労働センターによる採用実績	6
1-10	山元立木価格の推移	7
1-11	丸太価格の推移	7
1-12	事業に係る収支の状況	8
1-13	作業種別事業費の推移	9
1-14	経営改善の状況	10
1-15	長期収支試算表	11
1-16	林業公社会計基準について	12

第2 現状と課題

2- 1	市町村別契約状況	13
2- 2	分収林県内分布図	14
2- 3	樹種別・林齢別面積	15
2- 4	市町村別・樹種別面積	15
2- 5	年度別・作業別保育面積と伐採面積の見込み	16
2- 6	森林所有者を対象としたアンケート調査結果	17
2- 7	借入先別償還予定	18

第3 林業公社改革の基本的な考え方について

3- 1	分収林の再整備のあり方	19
3- 2	森林整備の手法と適用面積	20
3- 3	分収割合の見直しについて	21
3- 4	分収割合見直しの実施方針策定済み林業公社の状況	22
3- 5	分収割合の見直しの考え方	23

第4 公社の存廃について

4- 1	改革の前提としての試算	24
4- 2	長期収支見込み	25
4- 3	改革の取り組みに必要な期間	28
4- 4	公社存続を想定した収支見通し（案1）	29
4- 5	公社存続を想定した収支見通し（案2）	31
4- 6	公社廃止を想定した収支見通し	33
4- 7	検討案の比較	36
4- 8	全国の林業公社の動向	37
4- 9	（参考）公社廃止を想定した収支見通し	38

第1 林業公社の概要 (改革プラン P1~)

1-1 全国の林業公社の状況

都道府県名	林業公社等名	設立年月日	造林面積 累計(ha)	経営面積(ha) (除地を除く)			造林実施期間
				分収 造林	分収 育林	計	
北海道	(財)北海道森林整備公社	S60.9.20	-	-	104	104	~H12
青森県	(社)青い森農林振興公社	S46.4.13	10,413	10,217	-	10,217	~H15
岩手県	(社)岩手県林業公社	S39.4.1	H19.5.31解散				
宮城県	(社)宮城県林業公社	S41.6.23	9,427	9,225	59	9,284	~H17
秋田県	(財)秋田県林業公社	S41.4.1	24,414	22,044	-	22,044	~H15
山形県	(財)山形県林業公社	S42.4.1	15,300	15,409	242	15,651	~H13
福島県	(社)福島県林業公社	S42.4.1	15,429	15,084	50	15,134	~H14
茨城県	(財)茨城県農林振興公社	S44.8.1	-	-	-	0	~H22
栃木県	(財)栃木県森林整備公社	S61.7.1	1,424	1,424	523	1,947	~H19
群馬県	(社)群馬県林業公社	S41.9.22	5,236	5,081	25	5,106	~H16
埼玉県	(社)埼玉県農林公社	S58.11.1	2,869	2,869	288	3,157	
東京都	(財)東京都農林水産振興財団	S63.11.16	13	13	648	661	~H9
神奈川県	(社)かながわ森林づくり公社	S43	H22.4.5解散				
新潟県	(社)新潟県農林公社	S47.11.1	10,190	10,087	112	10,199	~H17
富山県	(社)富山県農林水産公社	S41.5.6	7,819	7,477	-	7,477	~H17
石川県	(財)石川県林業公社	S41.10.18	14,146	13,731	7	13,738	~H9
福井県	(社)ふくい農林水産支援センター	S41.4.1	16,454	14,874	-	14,874	~H11
山梨県	(財)山梨県林業公社	S40.9.1	7,663	7,663	98	7,761	~H14
長野県	(社)長野県林業公社	S41.7.8	13,168	13,013	1,794	14,807	~H15
岐阜県	(社)岐阜県森林公社	S41.11.1	14,346	14,046	26	14,072	~H14
	(社)木曾三川水源造成公社	S44.1.23	10,681	10,028	-	10,028	~H11
愛知県	(社)愛知県農林公社	S40.6.8	4,863	4,770	-	4,770	~H14
滋賀県	(社)滋賀県造林公社	S40.4.1	7,115	6,975	-	6,975	~S47
	(財)びわ湖造林公社	S49.3.26	12,507	12,409	51	12,460	~H1
京都府	(社)京都府森と緑の公社	S42.9.22	4,651	4,651	-	4,651	~H16
兵庫県	(社)兵庫みどり公社	S37.3.31	19,913	19,411	10	19,421	~H12
奈良県	(財)奈良県林業基金	S58.12.1	1,344	1,344	-	1,344	~H14
和歌山県	(社)わかやま森林と緑の公社	S43.3.1	3,378	3,333	28	3,361	~S62
鳥取県	(財)鳥取県造林公社	S41.4.13	14,730	14,565	-	14,565	~H17
島根県	(社)島根県林業公社	S40.5.18	23,972	21,996	0	21,996	~H13
	(社)隠岐島前森林復興公社	H8.07.29	433	433	-	433	
岡山県	(社)おかやまの森整備公社	S40.4.1	25,733	24,243	-	24,243	~H13
広島県	(財)広島県農林振興センター	S40.4.16	14,832	14,784	47	14,831	~H11
山口県	(財)やまぐち農林振興公社	S41.5.1	13,356	12,625	-	12,633	~H17
愛媛県	愛媛県造林公社	S41	S56 解散				
徳島県	(社)徳島県林業公社	S41.11.1	6,884	6,884	125	7,009	~H18
高知県	(社)高知県森林整備公社	S36.9.4	15,215	14,990	-	14,990	~H15
長崎県	(社)長崎県林業公社	S36.9.26	14,165	11,062	233	11,295	
	(社)対馬林業公社	S34.6.19	H23.1.5 長崎県林業公社と合併				
熊本県	(社)熊本県林業公社	S36.1.23	8,575	8,169	436	8,605	~H9
大分県	(社)大分県林業公社	S45.8.1	H19.8.31解散				
宮崎県	(社)宮崎県林業公社	S42.9.1	12,258	10,404	69	10,473	~H11
鹿児島県	(社)鹿児島県森林整備公社	S42.8.5	11,404	10,653	744	11,397	~H16
	(社)屋久島林業開発公社	S36.12.25	H11.4.1 鹿児島県林業開発公社と合併、名称変更				
計	39都道府県44公社(現在は、35都道府県38公社)		394,320	375,986	5,719	381,713	

※造林面積累計及び経営面積は平成23年3月31日現在の面積

1-2 民有林造林面積の推移（全国）

単位：千 ha

年度区分	S35	S36	S37	S38	S39	S40	S41	S42	S43	S44	S45	S46	S47	S48	S49	S50	S51	S52	S53	S54	S55	S56	S57	S58	S59
民有林	315,909	335,654	322,081	305,701	300,885	277,587	263,533	259,629	248,822	255,547	250,807	236,886	206,461	182,064	160,897	151,331	144,350	137,152	126,966	114,809	99,682	94,014	93,240	88,224	75,469
林業公社	538	1,847	1,789	1,754	3,368	6,246	10,712	12,738	14,730	16,769	17,752	18,625	19,389	18,082	18,687	18,874	18,380	19,212	18,707	16,974	16,584	16,267	15,907	15,184	14,805

年度区分	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20
民有林	67,576	60,330	54,901	53,719	50,286	51,115	44,958	39,079	44,546	38,921	42,893	36,282	33,637	35,578	30,702	29,123	26,909	26,190	24,144	24,348	25,150	23,570	25,470	23,029
林業公社	13,006	12,027	11,539	10,248	9,416	7,915	6,837	6,858	6,554	5,268	5,757	4,405	4,216	3,733	2,541	2,193	1,519	1,069	830	616	464	293	366	371

※面積には樹下植栽を含む。

資料：林業統計要覧

1-3 民有林造林面積の推移（山梨県）

単位：ha

年度区分	S37	S38	S39	S40	S41	S42	S43	S44	S45	S46	S47	S48	S49	S50	S51	S52	S53	S54	S55	S56	S57	S58	S59	S60
民有林	2,475	2,118	2,083	1,953	1,682	1,587	1,729	1,609	1,438	1,288	1,056	957	823	806	741	661	696	512	494	513	434	430	397	357
林業公社	-	-	-	20	285	223	392	469	479	240	148	109	135	245	301	348	351	351	355	357	363	370	362	355

年度区分	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
民有林	290	193	146	130	121	121	86	78	146	60	48	77	66	37	15	20	13	47	24	24	13	30	47	39
林業公社	360	357	287	188	162	138	109	115	91	91	80	51	46	30	25	10	0	0	0	0	0	0	0	0

※民有林は補助造林のみ

資料：山梨県林業統計書

1-4 民有林資源量の推移（山梨県）

単位：千 m³

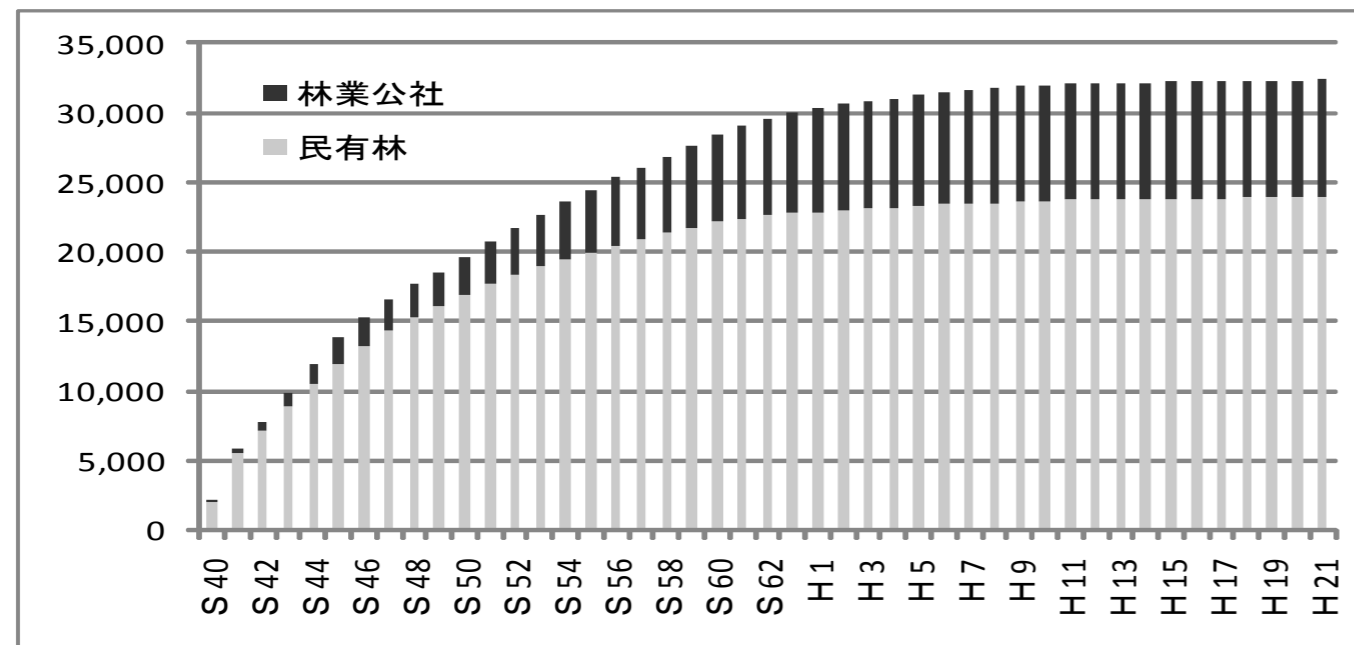
年度区分	S35	S36	S37	S38	S39	S40	S41	S42	S43	S44	S45	S46	S47	S48	S49	S50	S51	S52	S53	S54	S55	S56	S57	S58	S59
人工林	4,774	4,026	3,985	3,846	3,951	4,185	4,338	4,345	4,288	4,556	4,615	4,760	4,997	5,146	6,009	6,778	7,109	7,397	8,134	9,141	10,050	10,564	11,008	11,995	14,172
天然林	18,784	18,582	18,477	17,869	18,119	18,477	17,869	18,119	16,367	16,564	16,513	16,554	16,610	16,532	16,762	16,812	17,028	17,258	17,843	18,140	18,487	18,791	19,064	19,590	19,869

年度区分	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
人工林	16,054	16,751	17,362	18,077	19,403	20,560	21,550	22,590	24,282	25,093	26,008	26,995	27,836	28,726	29,625	30,561	31,507	32,310	33,218	33,992	34,827	35,210	35,694	36,340	37,031
天然林	20,173	20,495	20,938	21,087	21,485	21,866	22,425	22,991	23,698	24,019	24,390	24,792	25,160	25,496	25,840	26,260	26,638	26,922	37,320	27,662	28,012	28,079	28,320	28,219	28,851

資料：山梨県林業統計書

民有林造林面積（山梨県。S40～H21の累計）

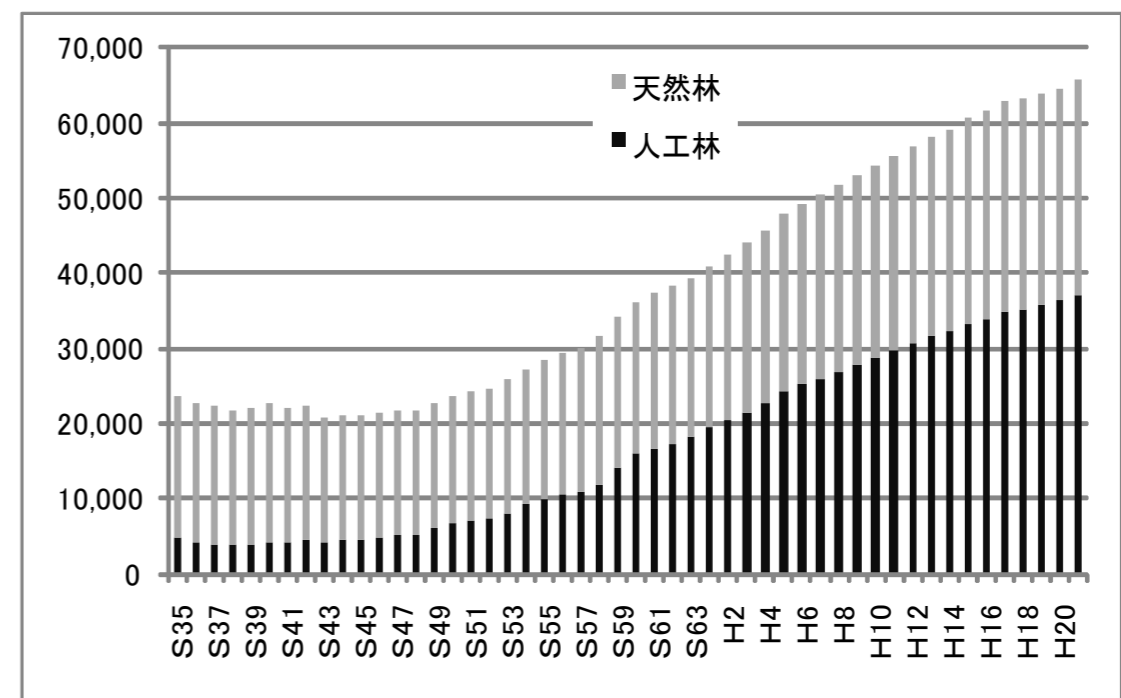
単位：ha



※ 再造林面積も含むため、人工林増加量とは一致しない

民有林資源量の推移（山梨県）

単位：千 m³



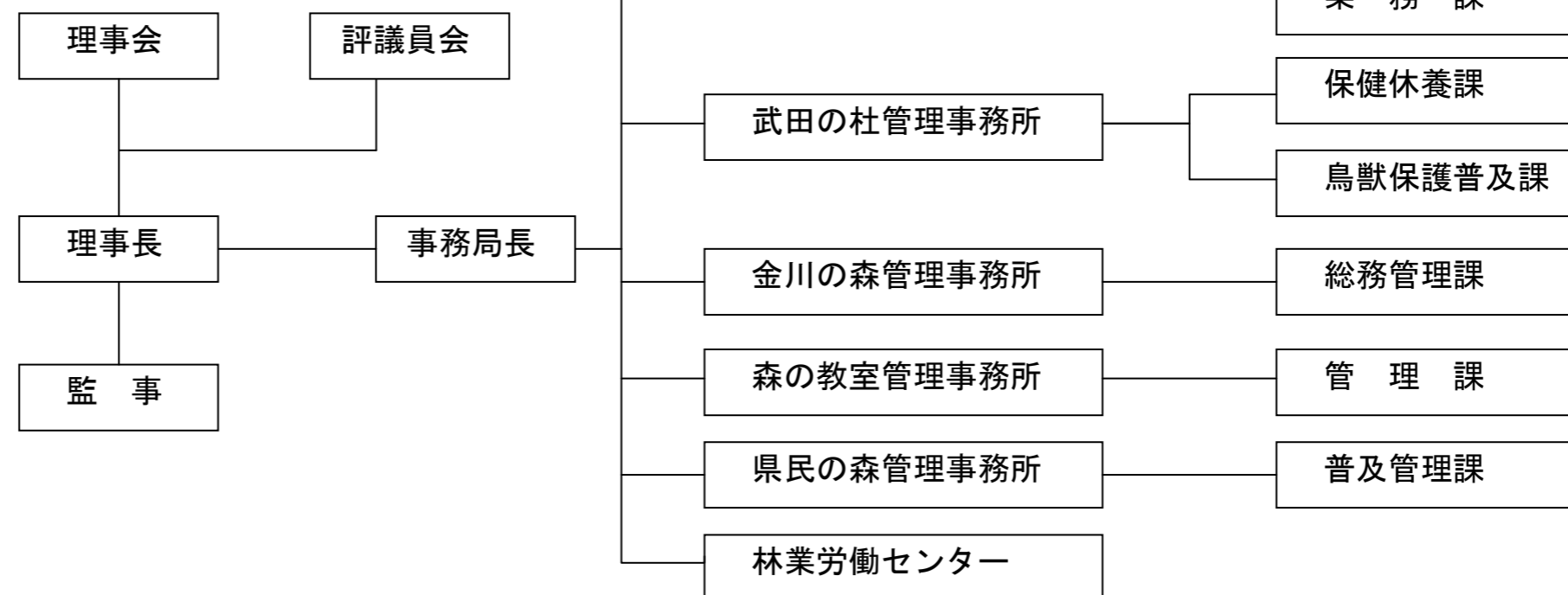
1-5 組織の現状

林業公社の組織

○ 寄付行為で定める森林資源の造成や森林・林業に関する普及啓発、林業の担い手確保育成に関する事業を行うための組織は、図のとおり。

○ 職員の平均年齢は、53.8歳
(プロパー職員の平均年齢は45.1歳)

○ 組織図



○ 所属別職員数

所 属	役 職 員 数		臨時職員 非常勤嘱託	合 計
		(うちプロパー)		
本 社	9	(7)	1	10
武田の杜	3	(1)	4	7
森の教室	1	(0)	2	3
金川の森	4	(2)	1	5
県民の森	1	(1)	1	2
林業労働センター	2	(0)	0	2
合 計	20	(11)	9	29

林業公社職員数の推移 (単位:人)

職員数の縮減

○ 経営改善計画(平成9年度)に基づく人件費の縮減を図るため、平成10年度からの10年間で、定年退職者及び早期退職者の補充をせず8名を減員

年度	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23
職員	39	38	38	36	38	34	31	31	30	30	30	30	29
うち プロパー職員	19	18	18	17	18	14	12	12	12	11	11	11	11

1-6 公益的機能の評価額(林業公社分収造林地)

機能	評価額
地球環境保全機能	592,502 千円/年
二酸化炭素吸収	592,502 千円/年
土砂災害防止等	12,546,246 千円/年
表面浸食防止	9,968,866 千円/年
表層崩壊防止	2,577,380 千円/年
水源かん養機能	8,624,428 千円/年
洪水緩和	1,662,420 千円/年
水資源貯留	2,964,093 千円/年
水質浄化	3,997,915 千円/年
合 計	21,763,176 千円/年

※日本学術会議が算出した森林の評価額の手法(平成13年)により算出

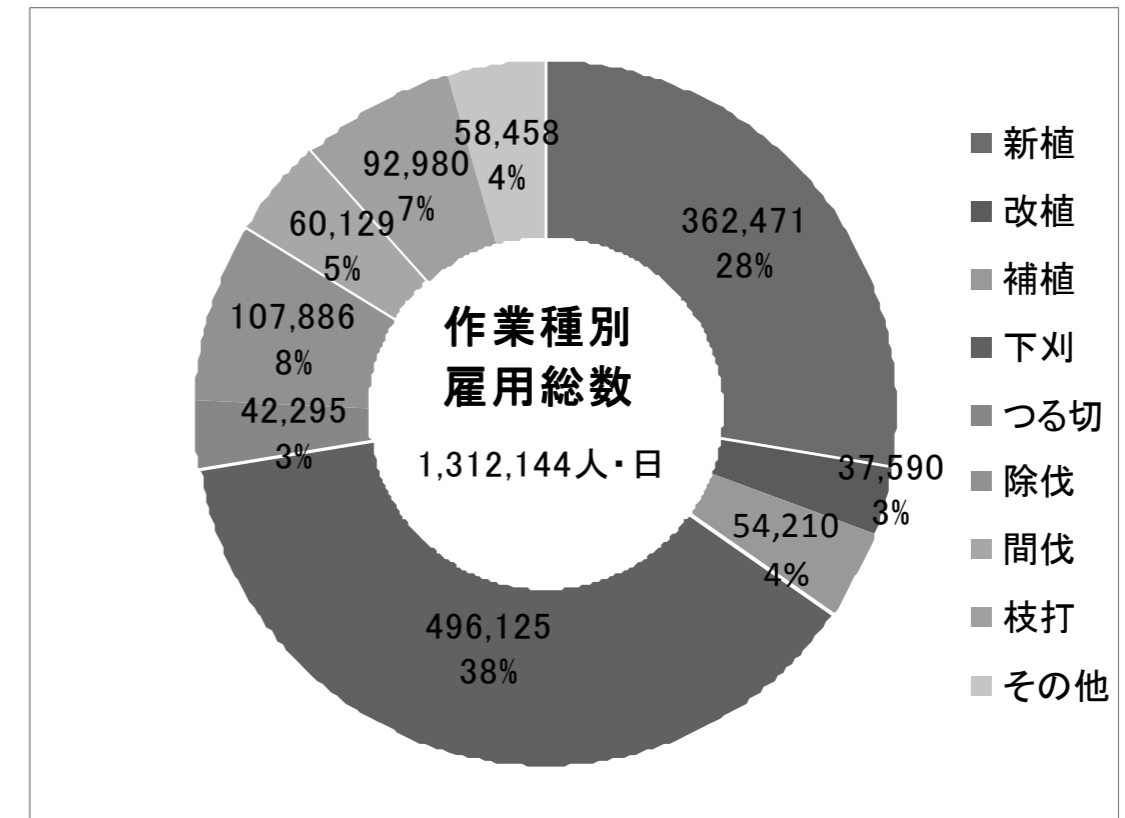
1-7 雇用の状況

単位：人・日

年度	新植	改植	補植	保 育							計	合計
				下刈	つる切	除伐	間伐	枝打	その他			
S40	861	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	861
S41	7,573	0	0	786	0	0	0	0	0	0	786	8,358
S42	12,718	0	360	2,686	0	0	0	0	245	2,931	16,008	
S43	18,904	0	1,324	5,501	0	0	0	0	792	6,293	26,521	
S44	19,625	0	906	8,442	0	0	0	0	274	8,716	29,248	
S45	18,086	975	1,421	12,482	0	0	0	0	203	12,685	33,166	
S46	12,031	2,223	2,503	12,508	0	0	0	0	29	12,537	29,294	
S47	4,325	3,080	1,287	13,098	923	0	0	0	230	14,251	22,943	
S48	4,749	2,862	1,684	12,468	589	175	0	0	821	14,052	23,348	
S49	6,074	3,665	721	12,119	870	1,005	0	0	615	14,609	25,069	
S50	10,705	5,800	1,526	14,603	348	1,252	0	0	1,186	17,388	35,419	
S51	13,270	1,973	1,624	15,938	447	1,896	0	0	594	18,875	35,742	
S52	15,275	316	1,474	16,365	678	2,150	0	0	690	19,884	36,949	
S53	15,410	221	1,375	15,725	1,864	2,741	0	221	840	21,390	38,396	
S54	15,461	1,096	1,683	17,275	1,936	2,306	0	0	1,384	22,901	41,141	
S55	15,667	88	1,767	18,811	1,950	1,951	0	0	1,938	24,650	42,172	
S56	15,802	0	1,822	19,395	2,548	3,699	0	600	1,257	27,499	45,122	
S57	16,187	3,188	3,060	21,879	2,310	3,288	0	477	1,870	29,825	52,260	
S58	17,036	390	2,036	22,726	1,592	2,811	0	1,045	2,676	30,851	50,313	
S59	16,101	1,434	2,488	21,994	1,202	2,090	0	688	4,074	30,048	50,071	
S60	15,740	3,584	3,815	23,946	1,253	3,385	0	753	4,186	33,524	56,662	
S61	16,023	1,447	2,957	23,261	1,149	4,089	98	1,304	3,180	33,082	53,508	
S62	15,949	1,007	3,067	24,193	1,785	3,326	223	1,459	2,526	33,512	53,535	
S63	12,688	135	2,849	22,982	1,659	5,110	203	1,603	2,444	34,002	49,674	
H1	8,276	102	1,957	21,606	1,412	4,725	751	3,127	3,687	35,309	45,644	
H2	7,206	270	1,526	18,910	1,436	4,276	636	4,549	3,263	33,069	42,071	
H3	6,080	344	1,139	18,103	1,429	6,181	736	4,342	3,358	34,149	41,712	
H4	4,596	265	1,356	15,739	1,667	7,500	285	6,671	3,170	35,032	41,249	
H5	4,553	365	1,165	13,654	1,626	5,561	703	6,600	2,216	30,361	36,443	
H6	3,372	503	889	11,804	1,869	6,928	1,243	6,009	1,866	29,719	34,483	
H7	3,567	346	887	9,472	1,606	3,903	778	7,296	2,083	25,137	29,938	
H8	3,079	361	840	7,655	1,463	4,882	1,763	7,717	1,515	24,996	29,275	
H9	1,832	374	996	5,432	1,218	4,113	2,151	6,151	833	19,897	23,099	
H10	1,311	547	631	4,246	1,005	3,413	2,439	6,094	1,765	18,962	21,452	
H11	911	308	412	3,379	573	3,550	3,095	5,040	554	16,191	17,823	
H12	984	323	341	2,706	732	3,230	3,963	3,781	107	14,519	16,167	
H13	444	0	320	1,946	679	1,247	5,903	3,225	599	13,599	14,363	
H14		0	0	1,064	650	1,294	4,269	2,432	270	9,980	9,980	
H15		0	0	682	798	925	4,579	2,013	218	9,215	9,215	
H16		0	0	394	406	634	4,272	2,168	114	7,987	7,987	
H17			0	83	278	816	3,765	1,727	272	6,941	6,941	
H18				61	130	997	3,747	1,314	198	6,447	6,447	
H19				10	99	751	3,525	1,042	161	5,588	5,588	
H20				59	874	3,321	1,139	85	5,478	5,478	5,478	
H21				20	535	3,808	1,198	50	5,611	5,611	5,611	
H22				33	276	3,882	1,197	18	5,405	5,405	5,405	
計	362,471	37,590	54,210	496,125	42,295	107,886	60,129	92,980	58,458	857,873	1,312,144	

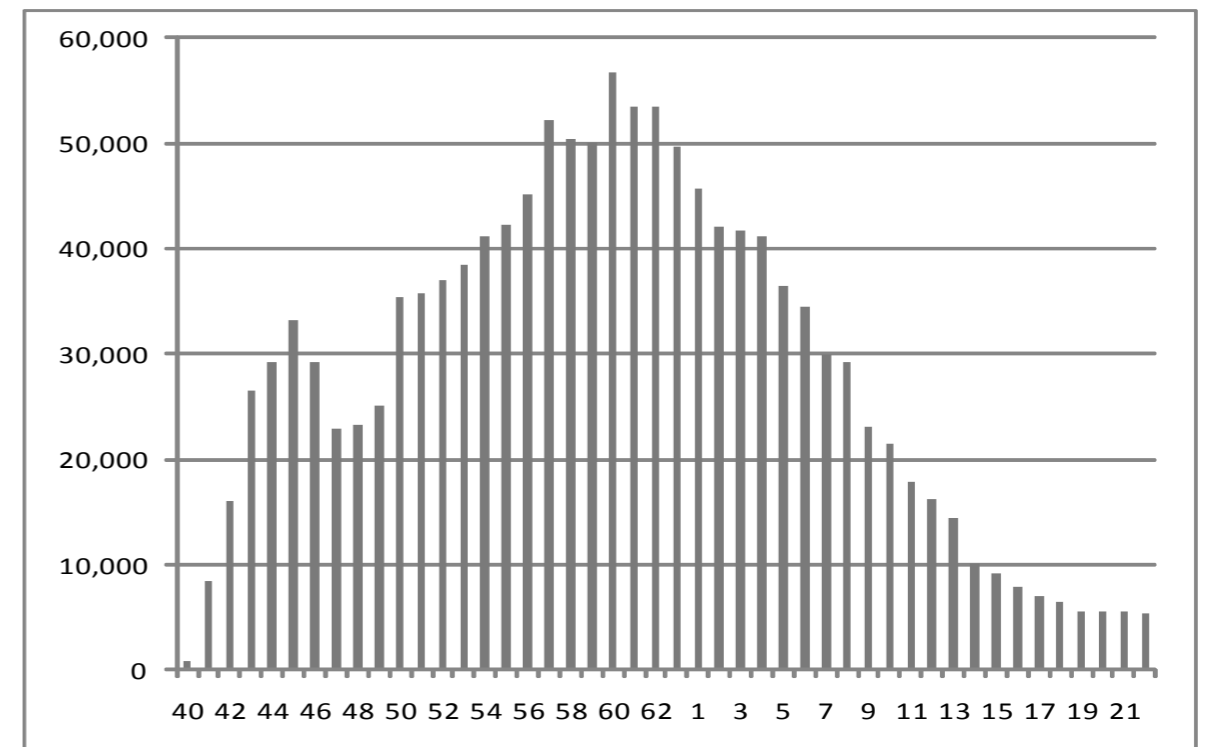
作業種別雇用者数

単位：人・日



雇用者数の推移

単位：人・日



1-8 森林公園利用者実績

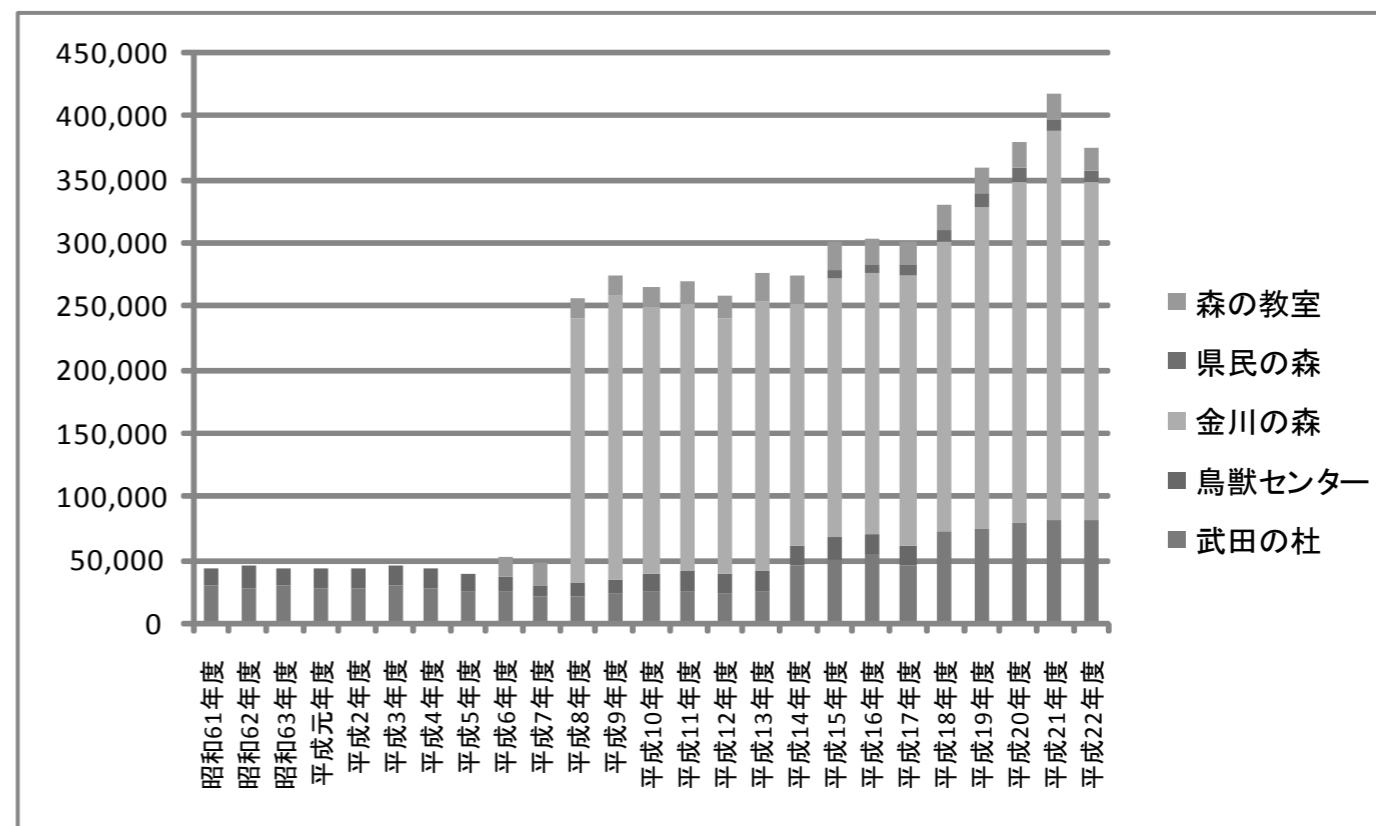
単位：人

年度	武田の杜	鳥獣センター	金川の森	県民の森	森の教室	計
昭和61年度	30,402	13,167				43,569
昭和62年度	29,168	15,854				45,022
昭和63年度	30,206	13,344				43,550
平成元年度	28,993	14,529				43,522
平成2年度	27,930	15,565				43,495
平成3年度	31,299	14,643				45,942
平成4年度	28,269	14,908				43,177
平成5年度	26,063	13,088				39,151
平成6年度	26,256	10,555			17,083	53,894
平成7年度	20,473	9,434			18,914	48,821
平成8年度	22,440	9,243	209,000		16,405	257,088
平成9年度	23,150	11,111	223,800		16,136	274,197
平成10年度	25,174	14,459	210,300		16,250	266,183
平成11年度	25,359	16,096	210,450		17,921	269,826
平成12年度	24,149	16,175	201,150		17,819	259,293
平成13年度	25,099	16,574	213,400		20,847	275,920
平成14年度	45,624	16,783	190,530		21,301	274,238
平成15年度	51,538	17,175	203,000	7,994	21,802	301,509
平成16年度	54,310	16,924	204,750	8,039	20,099	304,122
平成17年度	45,826	14,922	213,300	8,481	19,397	301,926
平成18年度	73,930		227,000	10,251	19,572	330,753
平成19年度	75,837		253,550	10,791	18,522	358,700
平成20年度	80,040		267,700	10,919	20,211	378,870
平成21年度	82,527		305,400	9,482	21,351	418,760
平成22年度	81,000		266,950	8,949	18,948	375,847
合計	1,299,611		3,400,280	74,906	322,578	5,097,375

資料：林業公社の概要(利用者数は、公社管理後の人数)

森林公園利用者数の推移

単位：人



1-9 林業労働センターによる採用実績

単位：人

年度		H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	合計
募集 人員	事業体数	4	4	6	7	6	3	3	5	9	8	10	10	9	7	91
	人数	11	8	11	16	11	4	5	6	12	13	16	17	11	9	150
説明会参加者		51	126	150	116	187	63	59	45	46	38	37	165	107	44	1,234
採用人員		6	7	11	19	12	1	3	2	6	3	13	20	10	15	128
内訳	森林組合	6	5	8	6	6	1	1	1	3	3	8	9	7	1	65
	その他民間事業体	0	2	3	13	6	0	2	1	3	0	5	11	3	14	63

1-10 山元立木価格の推移

単位：円/m³

年度	S41	S42	S43	S44	S45	S46	S47	S48	S49	S50	S51	S52	S53	S54	S55	S56	S57	S58	S59	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
スギ山元価格	9,757	11,432	12,879	13,375	13,168	12,040	11,914	16,571	19,625	19,726	19,580	19,631	19,642	19,087	22,707	20,214	18,366	17,076	16,347	15,156	14,144	13,623	14,071	14,282	14,595	14,206	13,060	12,874	12,402	11,730	10,810	10,313	9,191	8,191	7,794	7,047	5,332	4,801	4,407	3,628	3,332	3,369	3,164	2,548	2,654
ヒノキ山元価格	11,284	14,305	17,420	19,494	21,352	19,772	19,661	28,137	34,163	35,894	36,718	36,573	34,566	36,576	42,947	39,977	37,501	35,461	33,068	30,991	29,736	29,627	31,897	32,384	33,607	33,153	30,314	30,102	29,172	27,607	25,469	24,603	21,436	19,840	19,297	18,659	15,571	14,291	13,924	11,988	11,024	10,508	9,432	7,850	8,128

1-11 丸太価格の推移

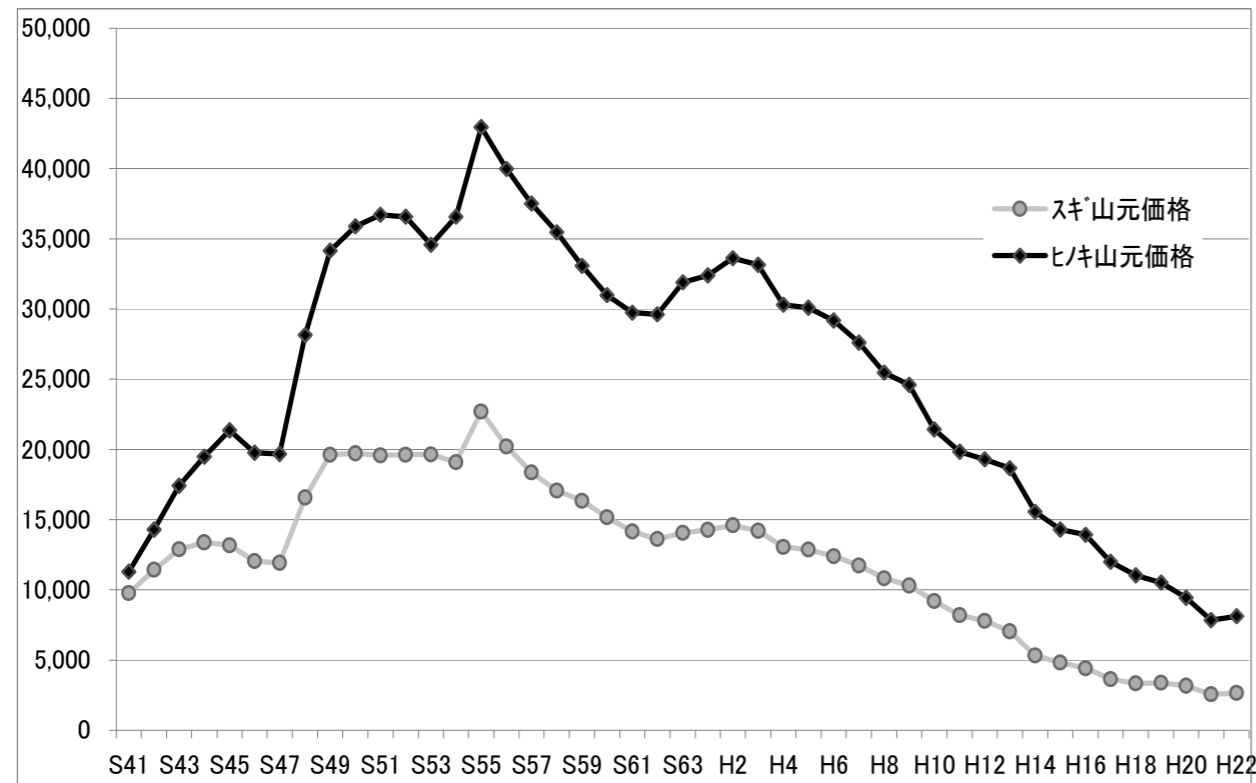
単位：円/m³

年度	S41	S42	S43	S44	S45	S46	S47	S48	S49	S50	S51	S52	S53	S54	S55	S56	S57	S58	S59	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
スギ中丸太価格	15,300	18,200	19,300	18,600	18,400	17,100	19,100	27,900	32,100	31,000	31,200	30,500	29,400	34,700	38,700	32,600	30,200	27,400	25,800	24,900	23,500	24,300	24,000	25,300	26,000	25,000	22,700	23,400	22,400	21,700	22,400	21,100	18,900	18,800	17,200	15,700	14,000	14,300	13,500	12,400	12,700	13,300	12,200	10,900	11,800
ヒノキ中丸太	22,300	29,700	32,800	37,500	32,500	32,700	35,400	54,400	65,100	66,000	66,300	61,900	59,500	70,300	76,200	68,200	65,300	59,600	55,700	53,900	53,300	60,300	62,100	65,800	67,600	65,500	59,000	59,000	57,900	53,400	53,800	49,100	43,100	42,400	40,200	37,800	31,500	31,600	29,400	25,500	26,500	25,500	23,600	21,300	21,600

資料：林業統計要覧

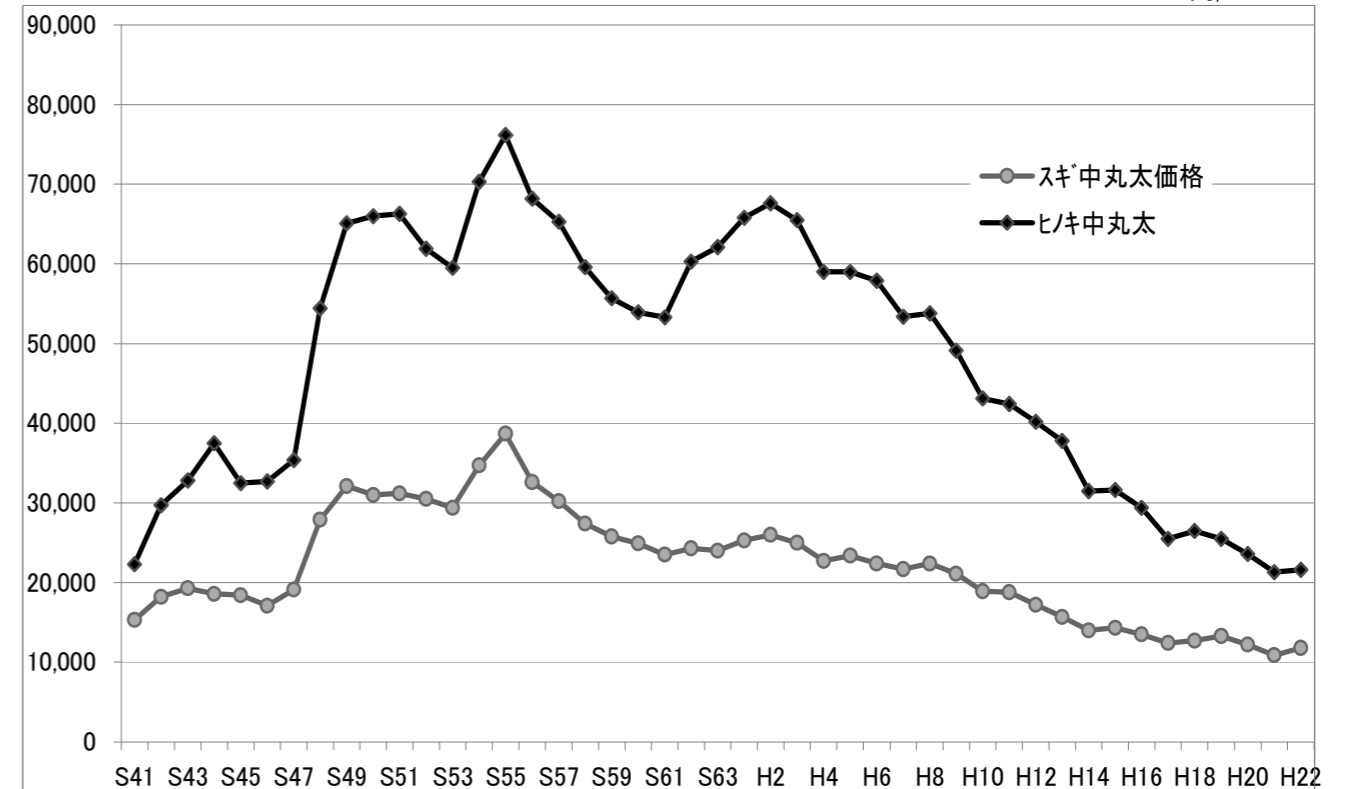
山元立木価格の推移

円/m³



丸太価格の推移

円/m³



○ 1 m³の目安

立木=直径 20cm×高さ 20m×3本 丸太=直径 20cm×長さ 4m×6本

1-12 事業に係る収支の状況

(収入)

単位:千円				
年度	補助金	公庫借入金	県借入金等	収入計
S40	712	3,500	5,798	10,010
S41	6,608	11,960	11,587	30,155
S42	8,867	24,400	16,435	49,702
S43	25,793	35,890	10,500	72,183
S44	24,367	49,600	16,923	90,890
S45	25,876	74,250	20,681	120,807
S46	16,702	56,860	22,551	96,113
S47	11,830	80,600	17,926	110,356
S48	22,974	107,240	11,049	141,263
S49	32,912	124,960	53,777	211,649
S50	83,924	219,290	0	303,214
S51	108,645	252,010	6,872	367,527
S52	108,638	276,800	34,726	420,164
S53	129,070	318,090	55,236	502,396
S54	156,221	387,240	39,433	582,894
S55	164,329	424,830	66,504	655,663
S56	186,777	468,820	72,233	727,830
S57	204,528	526,590	77,237	808,355
S58	223,651	493,020	74,908	791,579
S59	221,194	493,130	106,796	821,120
S60	229,886	519,530	164,763	914,179
S61	263,407	637,080	43,892	944,379
S62	323,126	555,280	36,664	915,070
S63	357,639	458,650	170,601	986,890
H1	296,216	470,660	68,244	835,120
H2	274,212	416,900	136,001	827,113
H3	267,496	504,853	143,272	915,621
H4	262,651	608,824	176,482	1,047,957
H5	316,690	544,510	162,953	1,024,153
H6	261,696	558,737	185,305	1,005,738
H7	280,515	527,607	142,978	951,100
H8	291,901	506,722	131,416	930,039
H9	262,753	394,794	148,537	806,084
H10	284,201	340,464	139,644	764,309
H11	269,983	228,424	125,844	624,251
H12	255,764	171,605	135,751	563,120
H13	229,133	146,660	142,400	518,193
H14	182,120	69,575	125,651	377,346
H15	148,492	77,595	155,822	381,909
H16	141,000	64,763	143,298	349,061
H17	139,048	30,925	87,078	257,051
H18	97,839	44,032	91,218	233,089
H19	95,779	38,893	116,351	251,023
H20	97,546	33,946	99,926	231,418
H21	111,320	19,207	107,879	238,406
H22	120,947	21,388	106,441	248,776
合計	7,624,978	12,420,704	4,009,583	24,055,265

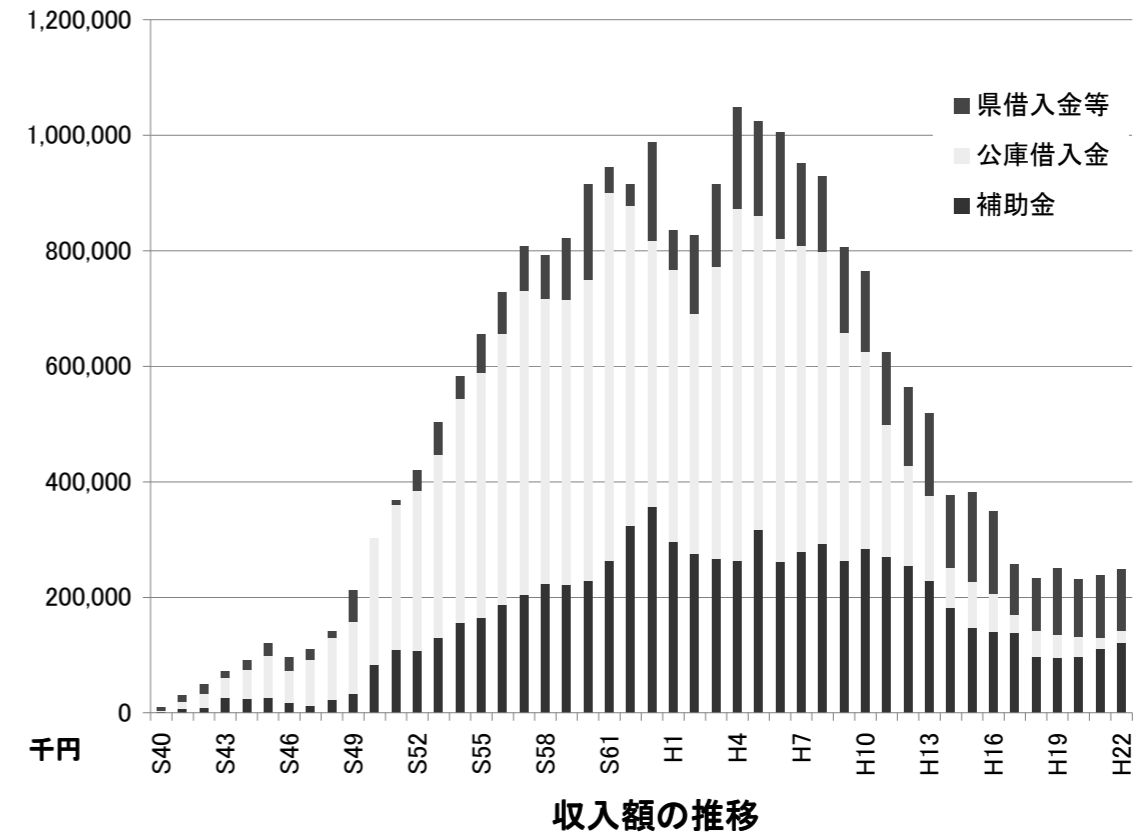
(再掲)

事業収入内訳 単位:千円				
収入	補助金	公庫借入金	県借入金等	収入合計
収入	7,624,978	12,420,704	4,009,583	24,055,265

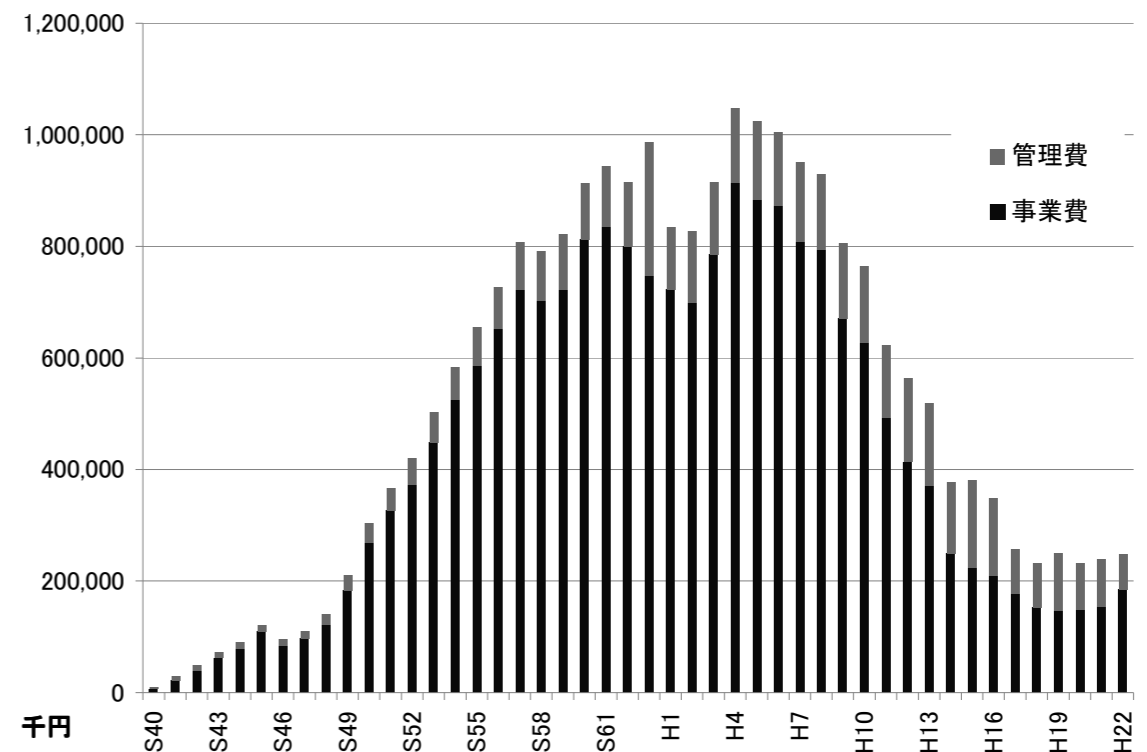
(支出)

単位:千円			
年度	事業費	管理費	事業費計
S40	6,914	3,096	10,010
S41	21,717	8,438	30,155
S42	40,738	8,964	49,702
S43	62,101	10,082	72,183
S44	79,037	11,853	90,890
S45	109,920	10,887	120,807
S46	84,718	11,395	96,113
S47	96,872	13,484	110,356
S48	121,399	19,864	141,263
S49	183,526	28,123	211,649
S50	268,530	34,684	303,214
S51	327,206	40,321	367,527
S52	372,112	48,052	420,164
S53	448,294	54,102	502,396
S54	525,133	57,761	582,894
S55	587,167	68,496	655,663
S56	652,540	75,290	727,830
S57	723,230	85,125	808,355
S58	701,382	90,197	791,579
S59	722,255	98,865	821,120
S60	812,291	101,888	914,179
S61	835,389	108,990	944,379
S62	800,407	114,663	915,070
S63	747,016	239,874	986,890
H1	723,013	112,107	835,120
H2	698,940	128,173	827,113
H3	786,071	129,550	915,621
H4	914,011	133,946	1,047,957
H5	884,284	139,869	1,024,153
H6	873,684	132,054	1,005,738
H7	809,467	141,633	951,100
H8	795,032	135,007	930,039
H9	670,968	135,116	806,084
H10	627,048	137,261	764,309
H11	493,227	131,024	624,251
H12	413,644	149,476	563,120
H13	370,444	147,749	518,193
H14	249,422	127,924	377,346
H15	224,509	157,400	381,909
H16	210,377	138,684	349,061
H17	177,740	79,311	257,051
H18	152,090	80,999	233,089
H19	147,951	103,072	251,023
H20	149,071	82,347	231,418
H21	154,253	84,153	238,406
H22	185,243	63,533	248,776
合計	20,040,383	4,014,882	24,055,265

事業支出内訳 単位:千円			
支出	事業費	管理費	事業費計
支出	20,040,383	4,014,882	24,055,265



収入額の推移



事業費・管理費別収入

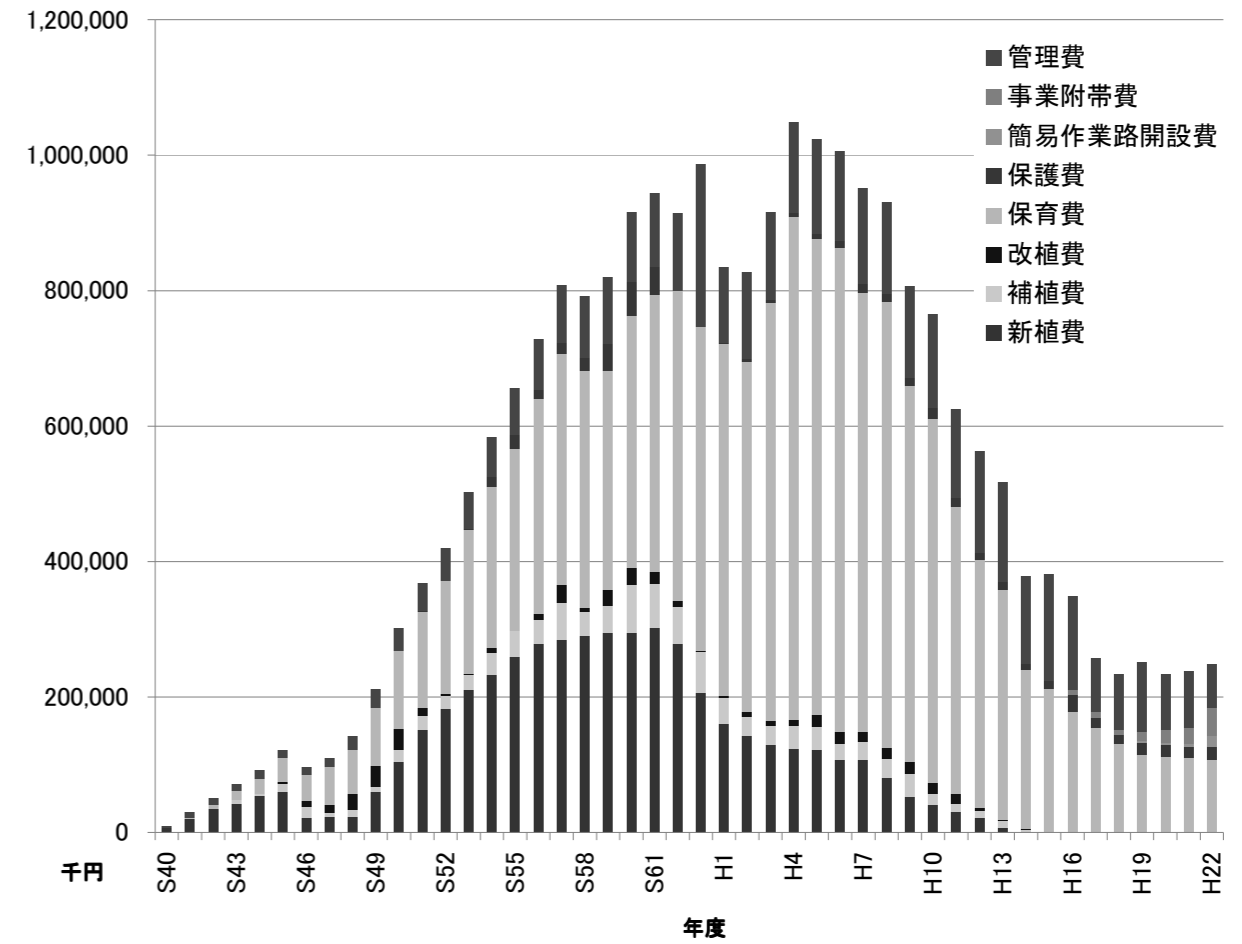
※ 収入

借入金償還や借り換えに要した経費等の重複を除いた、実際に事業に充当した収入額

1-13 作業種別事業費の推移

単位：千円

	新植費	補植費	改植費	保育費	保護費	簡易作業路開設費	事業附帯費	管理費
S40	6,914	0	0	0	0	0	0	3,096
S41	20,594	0	0	1,123	0	0	0	8,438
S42	35,099	408	0	5,231	0	0	0	8,964
S43	43,415	4,573	0	14,114	0	0	0	10,082
S44	53,861	3,517	0	21,659	0	0	0	11,853
S45	61,098	10,722	3,262	34,838	0	0	0	10,887
S46	21,443	16,524	8,770	37,980	0	0	0	11,395
S47	22,067	7,090	12,423	55,293	0	0	0	13,484
S48	23,854	9,856	24,055	63,635	0	0	0	19,864
S49	60,824	6,292	31,945	84,465	0	0	0	28,123
S50	104,491	18,414	30,286	115,162	177	0	0	32,952
S51	150,881	21,821	11,805	142,067	632	0	0	40,321
S52	182,234	20,341	1,988	166,696	852	0	0	48,052
S53	210,947	21,718	520	213,907	1,202	0	0	54,102
S54	232,854	32,699	7,368	236,900	15,311	0	0	57,761
S55	260,037	37,801	0	268,122	21,207	0	0	68,496
S56	279,467	33,794	10,299	315,760	13,220	0	0	75,290
S57	285,134	54,742	25,767	341,144	16,443	0	0	85,125
S58	290,115	35,469	6,253	349,298	20,247	0	0	90,197
S59	295,062	39,444	24,160	322,571	40,163	0	0	98,865
S60	293,974	72,324	24,010	372,965	49,873	0	0	101,888
S61	301,597	66,238	16,954	409,136	41,464	0	0	108,990
S62	278,505	54,809	8,631	457,201	1,261	0	0	114,663
S63	205,595	61,503	2,002	476,935	981	0	0	239,874
H1	161,018	37,671	3,930	518,291	2,104	0	0	112,107
H2	143,470	27,057	7,616	517,876	2,921	0	0	128,173
H3	129,594	27,597	8,371	617,053	3,455	0	0	129,550
H4	123,958	33,494	8,537	742,455	5,567	0	0	133,946
H5	121,471	34,497	17,748	702,404	8,164	0	0	139,869
H6	107,757	23,937	16,870	715,764	9,356	0	0	132,054
H7	107,506	26,437	14,827	648,754	11,943	0	0	141,633
H8	79,682	29,303	15,601	659,424	11,022	0	0	135,007
H9	53,509	32,407	17,578	555,947	11,528	0	0	135,116
H10	40,065	16,504	17,095	537,680	15,704	0	0	137,261
H11	30,036	12,744	14,230	423,798	12,419	0	0	131,024
H12	21,888	9,155	5,966	365,303	11,332	0	0	149,476
H13	7,012	10,186	1,197	340,300	11,747	0	0	147,749
H14	0	3,640	960	236,138	8,684	0	0	127,924
H15	0	1,432	0	210,730	12,347	0	0	157,400
H16	0	243	0	178,183	25,336	0	6,615	138,684
H17	0	0	0	155,157	15,005	0	7,578	79,311
H18	0	0	0	130,276	14,203	0	7,611	80,999
H19	0	0	0	114,354	18,624	2,510	12,463	103,072
H20	0	0	0	112,260	17,168	2,520	18,856	82,347
H21	0	0	0	109,855	17,447	3,471	23,480	84,153
H22	0	0	0	108,076	18,750	15,589	42,828	63,533
合計	4,847,028	956,403	401,024	13,206,280	487,859	24,090	119,431	4,013,150



作業種別事業量の推移

1-14 経営改善の状況

改善への取り組み	内 容	縮減額
分収林事業の業務規模の縮小	・新規分収林契約の休止 (H14)	H17~H22 保育経費縮減額 計 125,326 千円
	・収益の見込めない分収林など、持分譲渡を実施 H18~H22 持分譲渡面積 347.10ha H19 : (無償) 39 件 H20 : (無償) 20 件 H21 : (有償) 2 件 H22 (有償) 1 件 ・持分譲渡による (株) 日本政策金融公庫への繰上償還額 95,167 千円	後年度利息軽減額 計 21,296 千円
公庫借入金に係る債務の圧縮	・高利率の公庫借入金である「基盤整備資金」を低利率の「施業転換資金」に借り換える制度 (~平成 19 年度まで) を活用し、後年度の利息負担を軽減 (日本政策金融公庫内資金間での借り換え)	H17 59,574 千円 H18 669,704 千円 H19 458,950 千円 計 1,188,228 千円
	・平成 17 年度以前の借り換え (H13~H16) (施業転換資金・分収林機能高度化資金)	H13~H16 借り換え額 4,744,575 千円
市中金融機関から資金調達し、公庫への繰上償還を実施	・高利率の公庫借入金である「基盤整備資金」を低利率の「施業転換資金」に借り換える制度 (~平成 19 年度まで) を活用し、後年度の利息負担を軽減 (日本政策金融公庫内資金間での借り換え)	H17 軽減額 : 24,700 千円 H18 軽減額 : 250,000 千円 H19 軽減額 : 229,128 千円 後年度利息軽減額 計 503,828 千円
	・平成 17 年度以前の借り換え (H13~H16) (施業転換資金・分収林機能高度化資金)	後年度利息軽減額 計 2,461,637 千円
市中金融機関から資金調達し、公庫への繰上償還を実施	・高利率の公庫借入金である「基盤整備資金」を低利率の「施業転換資金」に借り換える制度 (~平成 19 年度まで) を活用し、後年度の利息負担を軽減 (日本政策金融公庫内資金間での借り換え)	H17 軽減額 : 1,772,299 千円 H18 軽減額 : 598,146 千円 後年度利息軽減額 計 2,370,445 千円
	・平成 17 年度以前の借り換え (H13~H16) (施業転換資金・分収林機能高度化資金)	後年度利息軽減額 計 2,461,637 千円
被災地の解約に伴う公庫への繰上償還	林野火災による被災地の解約 (H20) 1 件 償還額 3,683 千円 (H21) 8 件 // 9,860 千円 計 13,543 千円	H20 軽減額 : 1,699 千円 H21 軽減額 : 3,666 千円 後年度利息縮減額 計 5,365 千円
業務に見合った必要最小限の要員規模への移行と人件費の縮減	・分収林事業担当は 10 年間で 3 割以上の人員を削除する。 職員数 H16.4 12 人→H17.4 10 人→H20.4 9 人→H25 8 人	H17~H22 人件費縮減額 : 30,181 千円
	・常勤役員の給料を 10%、プロパー職員・県 OB 職員の給料を 5%減額 H17、H18 の対象者に実施	H17~H22 一般管理費等の縮減 : 80,891 千円 H17~H22 一般管理費への充当 : 162,683 千円
	・一般管理費等の縮減 ・森林整備地域活動支援交付金の活用による一般管理費への充当	後年度利息縮減額計 273,755 千円
縮減額 合計		縮減額計 5,761,652 千円

1-15 長期収支試算表

(単位千円)

年度	収入										支出											計	差引	
	補助金	公庫借入金	県借入金			市中銀行借入金	所有者借入金	伐採収入	その他	計	事業費	一般管理費	公庫償還金		県償還金		市中銀行償還金		土地所有者償還金		分収交付金			その他
			事業費分	市中返済分	公庫償還分								元金	利息	元金	利息	元金	利息	元金	利息				
実績	7,504,031	12,399,316	3,620,113	481,038	10,400,966	2,426,026	7,490	2,940	2,177,349	39,019,269	19,780,114	4,284,352	6,105,946	7,424,291	294,785	83,249	348,646	132,391	7,490	20,249	65,351	16,526	38,563,390	455,879
H22	122,257	21,542	84,344	131,763	314,388			0		674,294	143,922	84,261	221,283	93,105	74,343	132,965	98,102	33,661			0		881,642	-207,348
H23	102,784	22,221	84,826	131,763	312,521			1,271		655,386	125,570	84,261	220,950	91,571	67,228	112,562	99,683	32,080			0		833,905	-178,519
H24	108,480	26,783	84,758	131,763	310,226			6,794		668,804	135,760	84,261	222,529	87,697	85,134	132,972	101,289	30,473			1,909		882,024	-213,220
H25	105,878	23,921	77,950	131,763	268,785			43,807		652,104	130,206	77,543	183,836	84,949	101,067	146,353	102,922	28,840			15,504		871,220	-219,116
H26	96,274	21,293	77,877	131,763	257,597			44,512		629,316	117,901	77,543	174,891	82,706	142,895	192,330	104,582	27,180			16,268		936,296	-306,980
H27	77,667	19,495	71,139	131,763	250,052			86,990		637,106	97,476	70,825	169,430	80,622	158,441	197,841	106,269	25,493			32,302		938,699	-301,593
H28	67,740	20,126	71,150	131,763	253,892			13,759		558,430	88,191	70,825	175,287	78,605	185,095	213,360	107,983	23,779			5,183		948,308	-389,878
H29	56,278	16,109	71,080	131,763	256,463			58,348		590,041	72,642	70,825	179,958	76,505	212,382	225,407	109,726	22,037			21,338		990,820	-400,779
H30	44,651	13,189	64,368	131,763	264,250			100,378		618,599	58,101	64,107	189,896	74,354	241,090	234,612	111,497	20,266			38,249		1,032,172	-413,573
H31	39,453	14,364	71,049	131,763	267,573			47,434		571,636	54,041	70,825	195,455	72,118	268,323	238,653	113,297	18,466			17,823		1,049,001	-477,365
H32	32,194	12,072	64,198	131,763	272,914			8,351		521,492	44,357	64,107	203,082	69,832	292,164	236,882	115,126	16,636			3,224		1,045,410	-523,918
H33	25,891	10,731	64,142	131,763	272,937			375		505,839	36,657	64,107	205,530	67,407	327,123	239,496	116,985	14,777			150		1,072,232	-566,393
H34	25,934	10,580	64,121	131,763	286,576			375		519,349	36,528	64,107	221,556	65,020	339,896	219,852	118,876	12,887			150		1,078,872	-559,523
H35	24,509	10,389	64,128	131,763	286,315			144,770		661,874	34,919	64,107	223,826	62,489	0	0	120,796	10,967			54,881		571,985	89,889
H36	23,991	10,487	64,142	131,763	279,947			302,600		812,930	34,513	64,107	220,017	59,930	0	0	122,748	9,014			116,439		626,768	186,162
H37	22,609	9,956	64,107	131,763	272,676			721,379		1,222,490	32,915	64,107	215,253	57,423	7,899	24,540	124,732	7,030			275,933		809,832	412,658
H38	14,653	6,132	57,389	88,915	229,624			48,193		444,906	20,785	57,389	174,671	54,953	10,000	29,575	83,902	5,014			17,835		454,124	-9,218
H39	14,049	6,028	57,389	46,068	208,294			13,393		345,221	20,077	57,389	155,110	53,184	372,636	245,757	42,151	3,917			4,237		954,458	-609,237
H40	15,820	6,300	57,389	46,068	196,801			25,738		348,116	22,120	57,389	145,172	51,629	18,845	49,505	42,947	3,121			13,190		403,918	-55,802
H41	13,271	5,916	57,389	46,068	182,028			148,816		453,488	19,187	57,389	131,871	50,157	25,453	62,985	43,758	2,310			62,616		455,726	-2,238
H42	7,394	3,759	50,671	46,068	183,779			54,248		345,919	11,153	50,671	133,964	49,815	0	0	44,585	1,484			20,486		312,158	33,761
H43	0	0	50,671	46,068	184,953			873,046		1,154,738	0	50,671	135,902	49,051	10,691	23,361	45,427	642			341,594		657,340	497,398
H44	0	0	50,671		180,226			763,586		994,483	0	50,671	131,911	48,315	42,295	86,468					295,651		655,311	339,172
H45	0	0	43,953		198,858			1,398,875		1,641,686	0	43,953	151,423	47,435	60,585	115,767					547,918		967,081	674,605
H46	0	0	43,953		210,148			867,212		1,121,313	0	43,953	163,814	46,334	0	0					339,771		593,872	527,441
H47	0	0	43,953		223,749			1,143,532		1,411,234	0	43,953	179,706	44,043	0	0					442,727		710,429	700,805
H48	0	0	43,953		232,216			1,246,874		1,523,043	0	43,953	184,367	47,849	0	0					484,367		760,536	762,507
H49	0	0	43,953		221,348			1,123,703		1,389,004	0	43,953	182,025	39,323	0	0					437,497		702,798	686,206
H50	0	0	43,953		207,493			1,004,165		1,255,611	0	43,953	170,704	36,789	375,147	193,920					389,747		1,210,260	45,351
H51	0	0	43,953		195,965			1,083,597		1,323,515	0	43,953	162,123	33,842	392,716	176,563					422,664		1,231,861	91,654
H52	0	0	43,953		187,627			994,787		1,226,367	0	43,953	157,482	30,145	408,993	159,540					387,514		1,187,627	38,740
H53	0	0	43,953		179,181			1,171,676		1,394,810	0	43,953	152,559	26,622	449,524	149,285					464,204		1,286,147	108,663
H54	0	0	43,953		164,766			760,758		969,477	0	43,953	141,814	22,952	491,885	135,041					308,138		1,143,783	-174,306
H55	0	0	43,953		141,624			558,962		744,539	0	43,953	122,042	19,582	513,337	112,244					220,463		1,031,621	-287,082
H56	0	0	43,953		125,134			483,467		652,554	0	43,953	106,135	18,999	529,708	87,316					188,685		974,796	-322,242
H57	0	0	43,953		99,915			394,030		537,898	0	43,953	81,284	18,631	531,042	53,649					154,697		883,256	-345,358
H58	0	0	37,235		94,188			441,288		572,711	0	37,235	74,551	19,637	549,174	22,855					173,330		876,782	-304,071
H59	0	0	37,235		81,994			375,045		494,274	0	37,235	60,538	21,456	554,775	3,190					144,954		822,148	-327,874
H60	0	0	37,235		75,268			234,706		347,209	0	37,235	51,320	23,948	570,136	0					91,764		774,403	-427,194
H61	0	0	37,235		72,408			459,889		559,889	0	37,235	48,585	23,823	589,743	0					136,779		836,165	-376,276
H62	0	0	37,235		58,073			205,020		300,328	0	37,235	34,534	23,539	588,049	0					79,977		763,334	-463,006
H63	0	0	37,235		51,717			157,188		246,140	0	37,235	28,984	22,733	554,789	0					60,773		704,514	-458,374
H64	0	0	37,235		50,113			102,956		190,304	0	37,235	28,044	22,069	515,926	0					30,990		634,264	-443,960
H65	0	0	37,235		46,354			94,524		178,113	0	37,235	24,922	21,432	492,779	0					27,790		604,158	-426,045
H66	0	0	37,235		44,837			74,062		156,134	0	37,235	23,988	20,849	494,873	0					23,320		600,265	-444,131
H67	0	0	37,235		41,218			37,134		115,587	0	37,235	20,933	20,285	16,254,292	0					9,098		16,341,843	-16,226,256
計	1,041,777	291,393	2,468,687	2,427,463	8,797,011	0	0	17,811,970	0	32,838,301	1,337,021	2,465,226	6,583,257	2,2										

1-16 林業公社会計基準について

I 公社会計基準の策定

- ・平成21年12月に全国森林整備協会を中心に、林業公社会計基準策定委員会が発足し、基準の検討を行い平成23年3月に、「林業公社会計基準」を第19回会計基準策定委員会にて承認し、最終報告となった。
- ・平成23年3月17日 委員会からの報告を受け、全国森林整備協会理事会を開催し林業公社会計基準を策定した。この林業公社会計基準は、平成23年4月1日以降開始される事業年度から適用することとなる。山梨県林業公社ではこれを受け、平成23年度より会計基準を適用する。

II 公社会計基準の特色

■林業特有の事業運営による特殊な経営形態

■林業公社の特性を踏まえた会計基準の策定

■公社会計基準における財務諸表等の主な特色

- ① 財務諸表を通じて公社が担う公的サービス提供の成果の適切な開示
- ② 財務諸表の明瞭性とその体系の構築
- ③ 森林資産の公社会計固有な会計処理

III 森林評価の内容

- 森林資産は固定資産に属し、その取得原価は森林整備事業に係る実事業費（森林整備に要した費用から森林整備に係る収入を控除した額）によって構成される。
- 森林資産は、その主伐時期に応じた一定の林齢に達した森林資産（森林施業計画などにおいて主伐時期が明確になった時点）にあつては、減損の認識を行い時価が帳簿価格から概ね50%を超えて下落している場合は、その回復の見込みがあると認められる場合を除き、その取得原価を正味売却価額まで減損する。
- 森林資産は、主伐が決定したとき（事業計画や予算等において主伐の意志決定がなされた場合）販売用資産に属する。このとき、時価が帳簿価格より下落した場合には、時価を貸借対照表価額とし、評価損については注記事項に記載する。

第2 現状と課題（改革プラン P4～）

2-1 市町村別契約状況

市町村名		契約件数	契約人数	面積(ha)
甲府市	分収造林	97	241	242.88
	分収育林	19	27	18.31
	計	116	268	261.19
甲斐市	分収造林	3	3	14.23
	分収育林	0	0	0.00
	計	3	3	14.23
南アルプス市	分収造林	170	230	153.55
	分収育林	2	2	1.31
	計	172	232	154.86
中央市	分収造林	38	39	41.07
	分収育林	0	0	0.00
	計	38	39	41.07
韮崎市	分収造林	214	217	205.14
	分収育林	2	2	4.14
	計	216	219	209.28
北杜市	分収造林	58	146	183.31
	分収育林	0	0	0.00
	計	58	146	183.31
中北林務環境事務所管内合計	分収造林	580	876	840.18
	分収育林	23	31	23.76
	計	603	907	863.94
甲州市	分収造林	434	503	632.77
	分収育林	1	1	0.71
	計	435	504	633.48
山梨市	分収造林	442	493	817.80
	分収育林	2	2	4.77
	計	444	495	822.57
笛吹市	分収造林	200	629	705.82
	分収育林	5	2	11.83
	計	205	631	717.65
峡東林務環境事務所管内合計	分収造林	1,076	1,625	2,156.39
	分収育林	8	5	17.31
	計	1,084	1,630	2,173.70
市川三郷町	分収造林	132	163	270.39
	分収育林	0	0	0.00
	計	132	163	270.39
富士川町	分収造林	86	84	216.34
	分収育林	0	0	0.00
	計	86	84	216.34
早川町	分収造林	89	86	145.13
	分収育林	0	0	0.00
	計	89	86	145.13

市町村名		契約件数	契約人数	面積(ha)
身延町	分収造林	517	850	1,016.62
	分収育林	2	1	2.30
	計	519	851	1,018.92
南部町	分収造林	59	88	227.01
	分収育林	2	2	2.65
	計	61	90	229.66
峡南林務環境事務所管内合計	分収造林	883	1,271	1,875.49
	分収育林	4	3	4.95
	計	887	1,274	1,880.44
大月市	分収造林	235	237	708.29
	分収育林	1	1	1.00
	計	236	238	709.29
都留市	分収造林	128	129	336.12
	分収育林	2	2	2.70
	計	130	131	338.82
上野原市	分収造林	219	250	829.89
	分収育林	0	0	0.00
	計	219	250	829.89
西桂町	分収造林	5	22	49.41
	分収育林	0	0	0.00
	計	5	22	49.41
道志村	分収造林	127	344	352.16
	分収育林	0	0	0.00
	計	127	344	352.16
丹波山村	分収造林	11	12	63.35
	分収育林	0	0	0.00
	計	11	12	63.35
小菅村	分収造林	49	80	214.15
	分収育林	0	0	0.00
	計	49	80	214.15
富士吉田市	分収造林	10	16	17.71
	分収育林	1	1	1.29
	計	11	17	19.00
富士河口湖町	分収造林	13	13	219.93
	分収育林	2	2	4.82
	計	15	15	224.75
富士・東部林務環境事務所管内合計	分収造林	797	1,103	2,791.01
	分収育林	6	6	9.81
	計	803	1,109	2,800.82
合計	分収造林	3,336	4,875	7,663.07
	分収育林	41	45	55.83
	計	3,377	4,920	7,718.90

※ 分収造林: 公社が費用負担して植栽、管理
分収育林: 育成途上の森林を公社が費用負担して管理

2-2 分収林県内分布図



2-3 樹種別・林齢別面積

H23.3.31現在

林齢	スギ	ヒノキ	アカマツ	カラマツ	その他広	総計
9		1.42				1.42
10		10.12			0.02	10.14
11	3.45	29.04			0.16	32.65
12		27.58			0.13	27.71
13		41.89		1.11	0.47	43.47
14	3.80	49.36			0.24	53.40
15	0.30	76.88			0.20	77.38
16	0.40	82.96		0.26	0.22	83.84
17	0.77	86.93			0.29	87.99
18	7.92	104.43			0.42	112.77
19	9.26	99.96		1.60	0.46	111.28
20	9.48	133.28			0.37	143.13
21	22.97	144.96		2.10	1.84	171.87
22	20.45	162.98		1.27	0.51	185.21
23	51.62	220.05			1.26	272.93
24	65.21	280.27		5.28	1.94	352.70
25	75.19	277.96		0.92	3.94	358.01
26	84.02	275.02	1.68	2.83	1.94	365.49
27	71.99	290.92	0.50		6.25	369.66
28	57.70	307.30		1.01	3.84	369.85
29	55.87	290.44	1.40	6.05	6.70	360.46
30	45.33	293.64	1.00	5.78	3.11	348.86
31	49.30	270.17	6.62	15.55	3.23	344.87
32	71.51	228.03	17.69	11.77	6.15	335.15
33	59.49	229.04	16.42	21.51	7.72	334.18
34	54.80	219.15	33.85	3.62	14.47	325.89
35	56.34	200.06	20.88	17.74	10.65	305.67
36	37.34	140.28	50.78	10.36	26.97	265.73
37	21.53	79.84	24.50	4.01	3.75	133.63
38	18.16	48.81	21.39	2.17	0.86	91.39
39	9.03	29.83	26.35	8.93	2.12	76.26
40	55.79	104.16	63.74	13.64	19.61	256.94
41	45.65	66.98	117.34	45.08	20.86	295.91
42	67.21	108.34	138.50	29.14	33.90	377.09
43	48.64	71.70	97.63	27.92	38.71	284.60
44	31.16	37.77	43.20	50.65	30.67	193.45
45	12.09	10.54	55.35	27.88	17.79	123.65
46	6.05	7.34	2.63		17.84	33.86
51	0.22	0.19				0.41
総計	1,230.04	5,139.62	741.45	318.18	289.61	7,718.90

※分収造林と二者育林の合計面積。

9年生は平成14年度に一部補植した造林地、51年生は分収育林地の一部。

2-4 市町村別・樹種別面積

H23.3.31現在

単位:ha

管内	市町村	スギ		ヒノキ		アカマツ		カラマツ		その他広		総計			
		育林	造林	育林	造林	育林	造林	育林	造林	育林	造林	育林	造林	合計	比率(%)
中北	甲府市	0.66	10.94	14.74	174.59	1.94	43.60		4.55	0.97	9.20	18.31	242.88	261.19	3.4
	甲斐市		0.30		4.45		7.41		0.32		1.75	0.00	14.23	14.23	0.2
	南アルプス市		1.44	1.31	141.95		5.80				4.36	1.31	153.55	154.86	2.0
	中央市		0.40		29.86		8.66				2.15	0.00	41.07	41.07	0.5
	韮崎市		2.52	4.14	169.93		12.48		19.06		1.15	4.14	205.14	209.28	2.7
	北杜市		6.59		32.04		85.62		51.66		7.40	0.00	183.31	183.31	2.4
	計	0.66	22.19	20.19	552.82	1.94	163.57	0.00	75.59	0.97	26.01	23.76	840.18	863.94	11.2
峡東	甲州市		17.72	0.71	475.93		101.64		14.94		22.54	0.71	632.77	633.48	8.2
	山梨市		18.11	4.77	620.18		82.89		73.90		22.72	4.77	817.80	822.57	10.7
	笛吹市		12.89	11.73	477.42		155.65		40.06	0.10	19.80	11.83	705.82	717.65	9.3
	計	0.00	48.72	17.21	1,573.53	0.00	340.18	0.00	128.90	0.10	65.06	17.31	2,156.39	2,173.70	28.2
峡南	市川三郷町		40.36		202.04		10.32				17.67	0.00	270.39	270.39	3.5
	富士川町		28.05		119.53		41.04				27.72	0.00	216.34	216.34	2.8
	早川町		13.87		129.88				0.70		0.68	0.00	145.13	145.13	1.9
	身延町	0.30	153.17	2.00	718.38		41.93		2.00		101.14	2.30	1,016.62	1,018.92	13.2
	南部町		80.71	2.65	141.58						4.72	2.65	227.01	229.66	3.0
	計	0.30	316.16	4.65	1,311.41	0.00	93.29	0.00	2.70	0.00	151.93	4.95	1,875.49	1,880.44	24.4
富士東部	大月市	1.00	227.57		372.80		92.39		7.56		7.97	1.00	708.29	709.29	9.2
	都留市		100.18	2.70	220.67		12.79		2.00		0.48	2.70	336.12	338.82	4.4
	上野原市		286.12		509.45		20.41		3.46		10.45	0.00	829.89	829.89	10.8
	西桂町		10.40		33.72				5.01		0.28	0.00	49.41	49.41	0.6
	道志村		127.11		206.35		1.93				16.77	0.00	352.16	352.16	4.6
	丹波山村		18.10		44.97						0.28	0.00	63.35	63.35	0.8
	小菅村		51.97		156.79		1.29		2.67		1.43	0.00	214.15	214.15	2.8
	富士吉田市	0.26	4.26	1.03	13.45							1.29	17.71	19.00	0.2
	富士河口湖町	0.45	14.59	4.37	93.51		13.66		90.29		7.88	4.82	219.93	224.75	2.9
	計	1.71	840.30	8.10	1,651.71	0.00	142.47	0.00	110.99	0.00	45.54	9.81	2,791.01	2,800.82	36.3
総計		2.67	1,227.37	50.15	5,089.47	1.94	739.51	0.00	318.18	1.07	288.54	55.83	7,663.07	7,718.90	100.0

2-5 年度別・作業種別保育面積と伐採面積の見込み

(造林事業)

単位: ha、作業路(m)

分取造林	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44~64	計
つる切	44	36	33	35	39	34	36	32	13	5	2	3	5	5								322
クズ枯殺	22	18	12	8	6	2	1															69
獣害防除	139	130	130	121	111	91	79	59	39	25	26	21	21	17	13	11	16	9	3			1,061
除伐	22	31	18	5																		76
枝打1	10																					10
枝打2	81	67	49	44	62	35	10															348
間伐	428	418	398	314	245	207	171	119	79	51	51	42	41	34	26	23	32	19	5			2,703
作業路	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	3,000	3,000	3,000	3,000	2,000			70,000
計	746	700	640	527	463	369	297	210	131	81	79	66	67	56	39	34	48	28	8			4,589
作業路	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	3,000	3,000	3,000	3,000	2,000			70,000

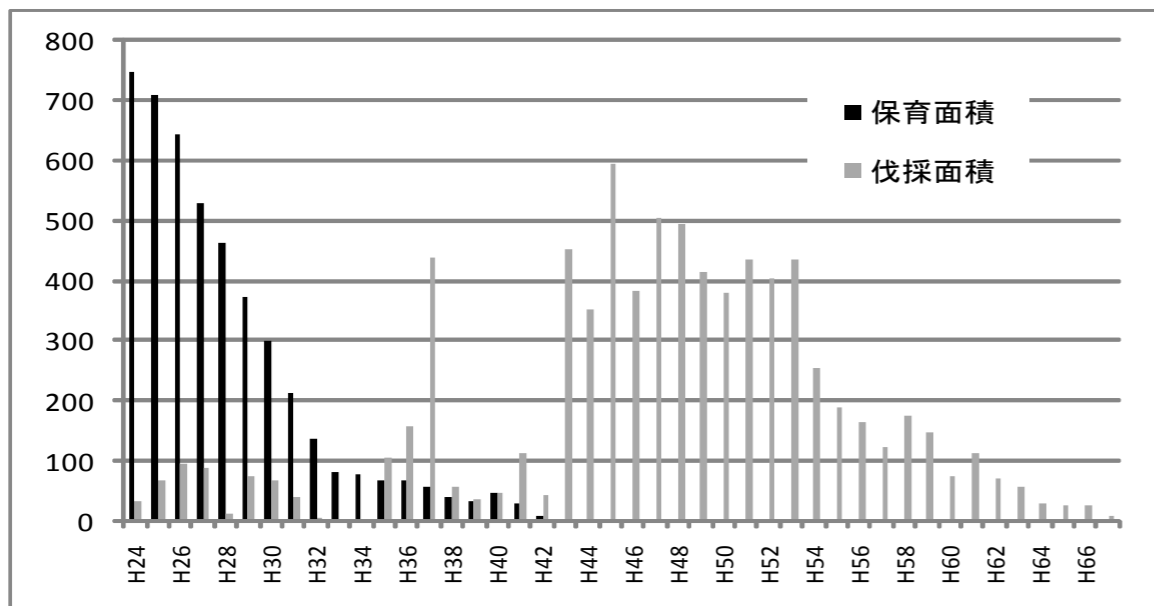
分取育林	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44~64	計
枝打2		2																				2
間伐		5	3		1	5	2	2	5			2										25
計		7	3		1	5	2	2	5			2										27

合計	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44~64	計
	746	707	643	527	464	374	299	212	136	81	79	68	67	56	39	34	48	28	8			4,616
作業路	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	3,000	3,000	3,000	3,000	2,000			70,000

伐採面積 (見込み)	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45
	32	69	94	87	11	75	69	39	4			104	158	438	56	38	46	111	42	451	353	594
	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67
381	503	493	413	380	436	402	434	256	189	165	124	175	148	73	114	70	56	29	26	25	10	7,773

森林整備事業量の推移(見込み)

(単位 ha)



(参考)

県有林における保育・伐採面積の実績

(数量: ha、請負額: 千円)

作業内容	平成18年度		平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		5年間の平均	
	数量	請負額	数量	請負額	数量	請負額	数量	請負額	数量	請負額	数量	請負額
つる切	444	35,971	629	47,341	535	42,715	384	30,840	271	22,414	453	35,856
除伐	105	19,370	158	28,025	307	49,904	124	19,749	71	10,271	153	25,464
間伐	1,231	283,288	1,525	345,843	1,287	245,505	767	144,575	551	97,624	1,072	223,367
枝打ち	236	66,730	268	60,718	222	50,180	111	26,019	80	21,058	183	44,941
保育面積合計	2,016	405,359	2,580	481,927	2,351	388,304	1,386	221,183	973	151,367	1,861	329,628
伐採面積	166		117		122		185		173		153	

2-6 森林所有者（分収林契約者）を対象としたアンケート調査結果

○ 長引く木材価格の低迷等により伐採収入は大きく低下しており、伐採後に放置される再造林放棄地の発生が大きな社会問題となっていることから、林業公社の分収林契約者を対象に、分収林契約満了後に返還される林地の取り扱いについて、郵送によるアンケート調査を行った。

○ 調査数 1,000人、回答者数 470人（回答率 47%）

区分	個人有林	財産区有林	社寺有林	共有林	会社有	合計
対象者(人)	953	16	23	6	2	1,000

○ 調査期間 平成22年12月10日～平成22年12月末日

○ 主な調査項目及び回答

問 契約満了時に伐採収益が見込めない場合の取り扱い

- 1 収益は低くても契約満了時に伐採し、分収して契約を終了する。
- 2 契約終了時に公社の持分を買い取り、森林の状態での契約を終了する。
- 3 契約期間を20年程度延長し、木材価格の回復を待つ。
- 4 現時点では判断できない。

所有形態	1 満期伐採	2 持分買取	3 期間延長	4 判断不可	5 無回答	総計	構成比
個人有林	67	2	124	252	8	453	96.0%
財産区有林	1			7		8	2.0%
社寺有林	1		2	2		5	1.0%
共有林	1		1	2		4	1.0%
総計	70	2	127	263	8	470	100.0%
構成比	15%	0%	27%	56%	2%	100%	

問 契約終了後の皆伐跡地の取り扱い

（上記問で「1」を選択した方への質問）

- 1 再び植林（再造林）を行う。
- 2 何もしない。
- 3 長期施業受託機関があれば、費用負担があっても委託

所有形態	1 再造林	2 何もしない	3 施業委託	4 無回答	総計
個人	14	45	6	2	67
財産区			1		1
社寺		1			1
部落有		1			1
総計	14	47	7	2	70
構成比	20%	67%	10%	3%	100%

問 再造林を行わない理由

（上記問で「2」を選択した方への質問）

- 1 再造林を行う資金がない。
- 2 再造林を行うための補助制度、依頼先がわからない。
- 3 上記1, 2の条件が確保されても林業経営を行う意思はない。

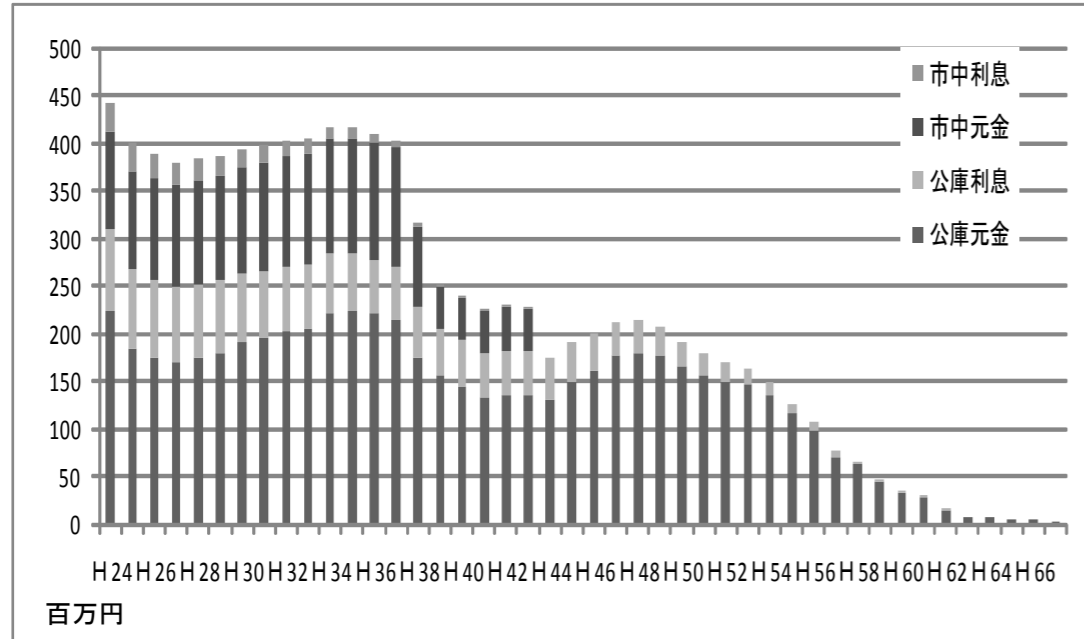
所有形態	1 資金がない	2 制度等不明	3 林業撤退	4 無回答	総計
個人	11	2	30	2	45
財産区					
社寺			1		1
部落有			1		1
総計	11	2	32	2	47
構成比	23%	4%	68%	4%	100%

2-7 借入先別償還予定

○ 日本政策金融公庫・市中金融機関

※ 現在の約定による償還の場合

- ・元金 78 億円 利息 19 億円（見込み） 償還合計 97 億円
- ・償還期間は平成 67 年度まで 44 年間（H24 から償還した場合）



毎年度の償還額

（単位：百万円）

償還年度	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	
公庫	元金	223	184	175	169	175	180	190	195	203	206	222	224	220	215	175	155	145	132	135	136	131	149
	利息	87	84	82	80	77	75	73	71	68	66	63	61	58	55	53	51	49	48	47	45	43	41
	公庫償還	310	268	257	249	252	255	263	266	271	272	285	285	278	270	228	206	194	180	182	181	174	190
市中金融機関	元金	101	103	105	106	108	110	111	113	115	117	119	121	123	125	84	42	43	44	45	45	0	0
	利息	30	29	27	25	24	22	20	18	17	15	13	11	9	7	5	4	3	2	1	1	0	0
	市中償還	131	132	132	131	132	132	131	131	132	132	132	132	132	132	89	46	46	46	46	46	0	0
合計	441	400	389	380	384	387	394	397	403	404	417	417	410	402	317	252	240	226	228	227	174	190	

償還年度	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	合計	
公庫	元金	161	176	180	177	165	156	150	146	136	116	99	71	62	44	32	28	13	8	7	5	4	1	5,873
	利息	39	36	33	30	26	23	20	16	13	10	8	6	4	3	2	1	1	0	0	0	0	0	1,649
	公庫償還	200	212	213	207	191	179	170	162	149	126	107	77	66	47	34	29	14	8	7	5	4	1	7,522
市中金融機関	元金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,880
	利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	283
	市中償還	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,163
合計	200	212	213	207	191	179	170	162	149	126	107	77	66	47	34	29	14	8	7	5	4	1	9,685	

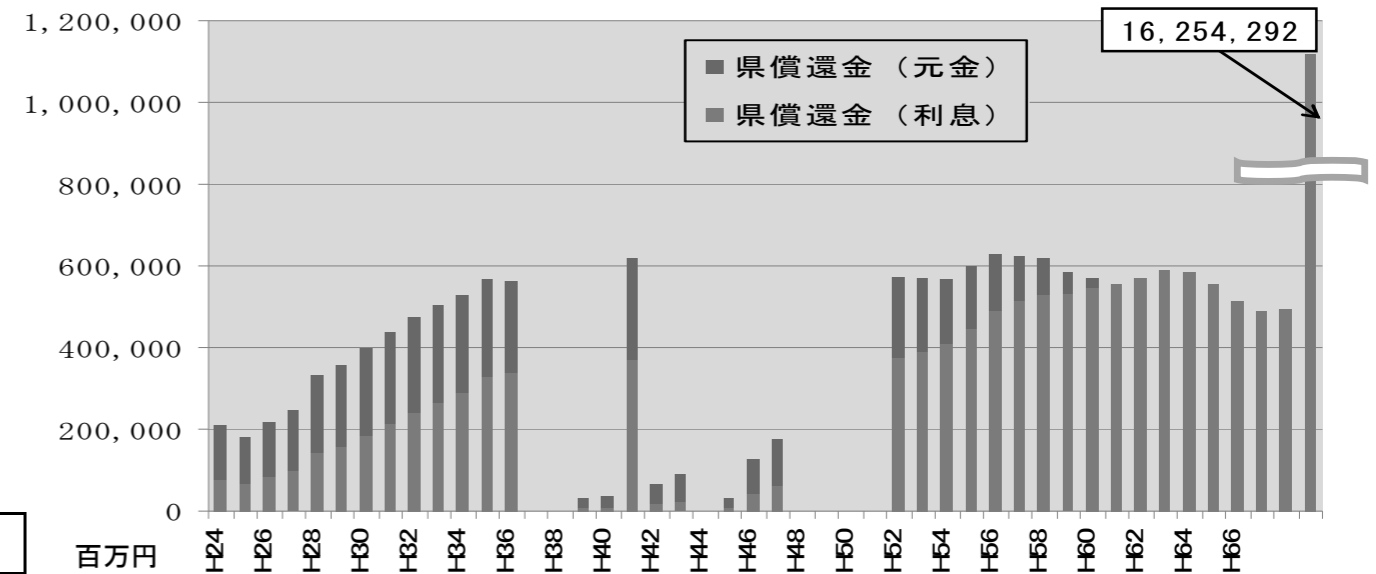
○ 山梨県

- ・借入金総額 195 億円（平成 23 年度末。未払い利息込み）
- ・毎年度の償還額は下表のとおりであるが、実際には毎年度、償還期限を迎えたものの繰り延べを行っている。
- ・貸し付けが必要となる事業経費についても償還期限を契約の最終年度（平成 67 年度）としているため、最終年度に巨額な債務の償還が必要となる。

借入金償還額の推移（見込み）

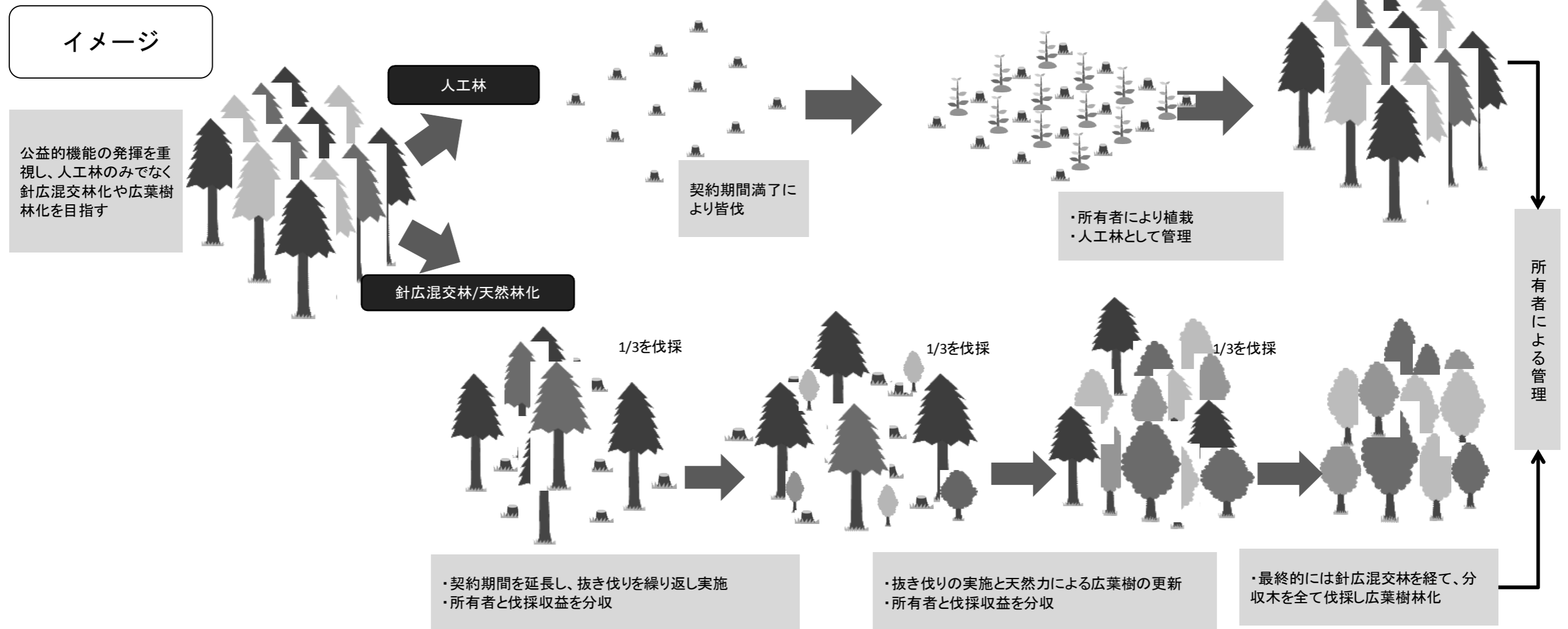
単位：千円

償還年	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34
償還額	218,106	247,420	335,225	356,282	398,455	437,789	475,702	506,976	529,046	566,619	559,748
償還年	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45
償還額	0	0	32,439	39,575	618,393	68,350	88,438	0	34,053	128,763	176,352
償還年	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56
償還額	0	0	0	0	569,067	569,279	568,533	598,809	626,926	625,581	617,024
償還年	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	合計
償還額	584,691	572,029	557,965	570,136	589,743	588,049	554,789	515,926	492,779	494,873	16,254,292
											31,768,221



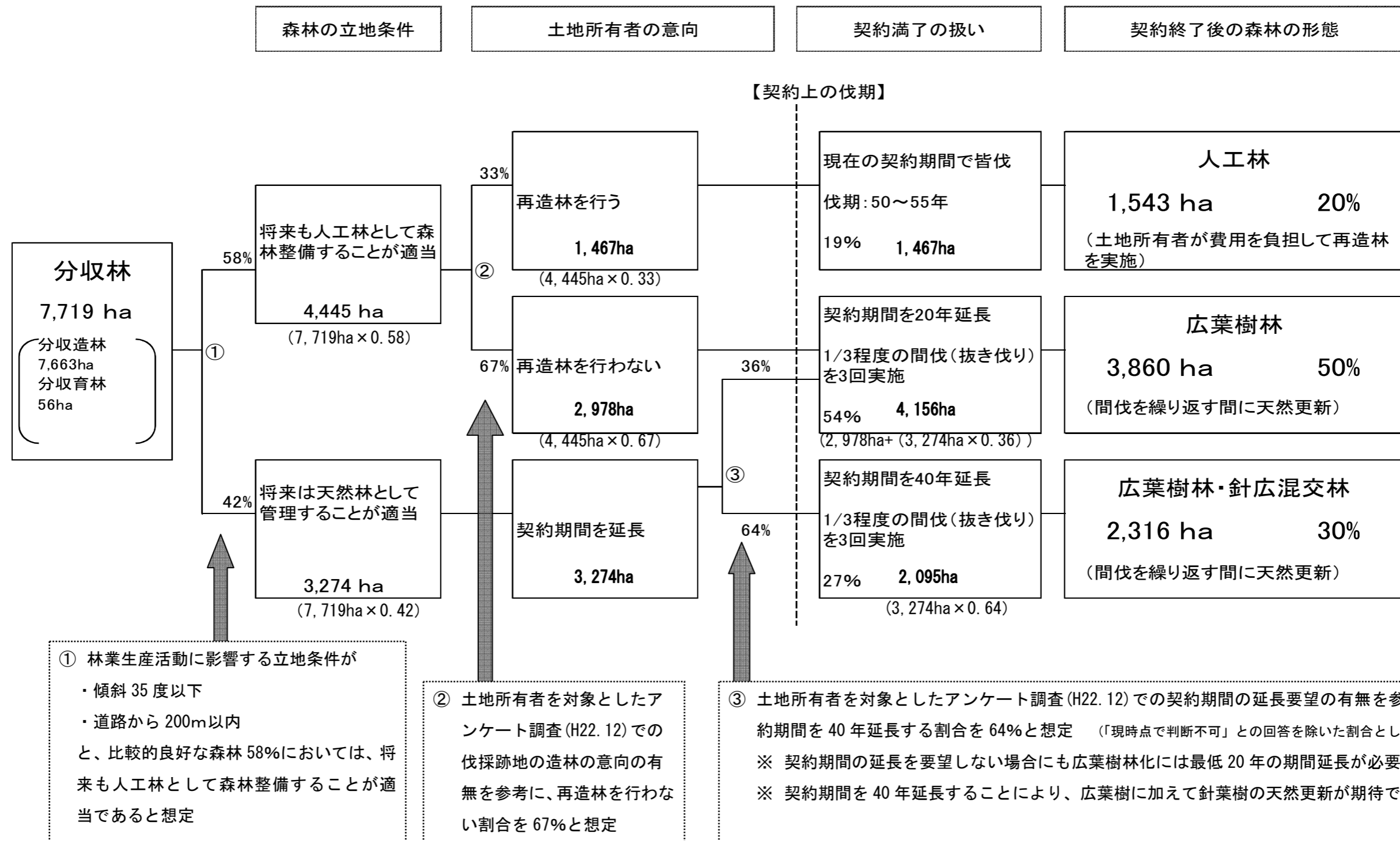
3-1 分収林の再整備のあり方

- 1 公社の分収林契約地の今後の森林整備については、これまでの木材生産を目的とした林業経営と公益的機能の維持増進が両立できるような管理手法に転換することを基本として進めていく。
- 2 このため、土地所有者自らによる森林整備が進みづらい状況の中で、多額の費用が必要な人工林の再造林だけでなく、皆伐による森林の荒廃を防ぐ観点から、抜き伐りの繰り返しによる、天然力を活用した広葉樹林化や針広混交林化といった森づくりの導入を、契約者と協議しながら進めていく。
- 3 こうした見直しとあわせて、将来負担の圧縮の観点から土地所有者との収益分収割合の見直しについても検討する。



3-2 森林整備の手法と適用面積

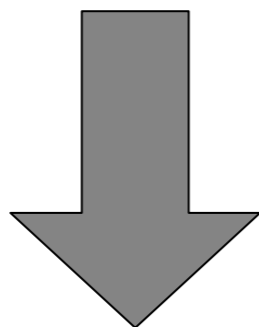
○ 森林整備の方向性の基本的な考え方に基づき、分収林の将来の森林整備の手法について、森林の立地条件や土地所有者の意向を勘案し、契約満了の取扱い、契約終了後の森林の形態について、以下のように想定して、契約変更に取り組んでいく。



3-3 分収割合の見直しについて

1 見直しの必要性

- 林業公社の設立時には、森林整備に要する費用が回収可能な割合として、分収造林契約の分収割合を公社60：土地所有者40に設定
- これまでの経営改善の取り組みの中で、低利資金への借り換えなどにより将来債務の圧縮に努めてきたものの、現在の制度の中では、これまで以上の将来負担の削減は困難な状況
- 現在の木材価格では、今後得られる伐採収入をすべて充てても、これまで森林整備に投じた費用は回収できないことから、将来の財政負担を可能な限り抑制することが必要
- このため、債務処理に多額の県民負担を伴うことについて、土地所有者の理解を得た上で、分収割合について見直しを行うこととする



2 見直しの内容

- 現行の公社60：土地所有者40の分収造林契約について、公社80：土地所有者20に見直しを行う。
- ※ 土地所有者が植栽や保育等の費用を負担している分収育林については見直しを行わない。

(他県の状況)

- 全国の38公社の中で、分収割合の見直し方針を有しているのは19公社
- うち16公社は、既に見直しの取り組みを実施
- 見直し後の割合は、公社70～90：土地所有者30～10と幅があり、平均は、公社80：土地所有者20

参考資料：P22

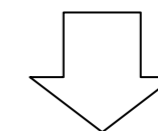
(森林整備に要した費用からの試算)

- 実際の森林整備に公社が負担した額を伐採収入により賄うとの考え方に基くと

- 森林整備に係る直接事業費と最小限の間接経費から国・県からの補助金を差し引いた額 147億円
- 伐採収入見込み総額 178億円

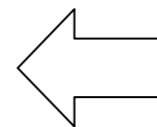
$$\Rightarrow 147\text{億円} \div 178\text{億円} = 82.5\% \\ \div \text{公社の分収造林割合 } 80\%$$

参考資料：P23



(見直しの考え方)

- 他県の見直し状況(70:30～90:10)の平均的な水準に近いものとする
- 最低限でも森林整備に要した公社負担分(147億円)を伐採収入により賄う水準とする
- したがって、土地所有者に一定の割合を求める水準として、土地所有者の分収割合(40/100)を1/2とする



3-4 分収割合見直しの実施方針策定済み林業公社の状況

平成23年3月31日現在

No.	都道府県名	林業公社等名	経営面積 (ha)	契約件数 (件)	10ha当 たりの契約 件数(件 /10ha)	分収割合見 直し取組年 度	22末ま での取 組み期 間(年)	分収割合の変更						分収割合 の見直しに 係わるプロ パー職員数 (人)	年間契約 変更件数 (件/人)	摘要	
								既存割合		変更割合		契約件数					
								公社	所有者	公社	所有者	目標(%)	進捗(%)				100%に要す る年数
				D	E	F=100/E*C	K	L =B*D/100*E /100/C/K									
1	秋田県	(財)秋田県林業公社	22,044	1,903	0.86	16~24	7	60	40	70	30	63	79	9	10	14	保安林と不採算林を除くスギ人工林面積 16,000haを対象として、件数ベース63%(1199件)
2	山形県	(財)山形県林業公社	15,409	1,500	0.97			60	40	70	30						(未着手)
○ 3	福島県	(社)福島県林業公社	15,134	2,964	1.96	18~23	5	60	40	80	20	100	55	9	4	82	
○ 4	群馬県	(社)群馬県林業公社	5,106	1,489	2.92	18~20	3	60	40	90	10	3	73	4	5	2	市町村有林と財産区有林のみで、件数ベース 3%(45件)
5	埼玉県	(社)埼玉県農林公社	3,157	1,394	4.42	14~	9	60	40	75	25	100	18	50	8	3	
○ 6	富山県	(社)富山県農林水産公社	7,477	989	1.32	20~24	3	60	40	80	20	100	37	8	4	30	
7	石川県	(財)石川県林業公社	13,738	1,815	1.32	17~28	6	60	40	80	20	100	40	15	5	24	
8	長野県	(社)長野県林業公社	14,807	1,079	0.73	20~24	3	55 60	45 40	70	30	100	3	100	5	2	S41~S62.5 55:45 S62.5~ 60:40 で契約
9	愛知県	(社)愛知県農林公社	4,770	1,952	4.09	16~	7	60	40	70	30	6	29	24	3	2	市町村有林と財産区有林のみで、件数ベース 6%(117件)
○ 10	滋賀県	(社)滋賀県造林公社	6,975	766	1.10			60	40	90	10	-	-	(3)	10	120	H23から着手(中期経営計画で見直し期間を3 年とした) びわ湖公社はH23中に滋賀県造林公社と合併 の予定
○ 11		(財)びわ湖造林公社	12,409	2,853	2.30			60	40	90	10	-	-	(3)			
○ 12	兵庫県	(社)兵庫みどり公社	19,421	977	0.50	18~23	5	60	40	80	20	100	79	6	14	11	
13	鳥取県	(財)鳥取県造林公社	14,565	1,860	1.28			60	40	80	20						(未着手)
14	島根県	(社)島根県林業公社	21,996	1,917	0.87			60	30~ 40	60~ 70	30~ 40						(未着手)
15	岡山県	(社)おかやまの森整備公社	24,243	3,304	1.36	20	1	70	30	80	20	13	100	1	7	61	市町村有林のみで、件数ベース13%(430件)
○ 16	広島県	(財)広島県農林振興センター	14,831	1,809	1.22	18~25	5	60	40	70	30	100	65	8	28	8	
○ 17	徳島県	(社)徳島県林業公社	7,009	953	1.36	18~	5	60	40	70	30	100	68	7	4	32	
○ 18	長崎県	(社)長崎県林業公社	11,295	2,614	2.31	18~	5	60	40	70	30	100	81	6	16	26	
19	熊本県	(社)熊本県林業公社	8,605	1,438	1.67	20~24	3	60	40	70	30	90	20	15	5	17	既に分収割合を変更した割合で契約している面 積を除き、件数ベース90%(1294件)
平均			12,789	1,767	1.71	-	5	-	-	80.0	20.0	-	-	6	9	35	

※分収割合の変更に関わる平均については、「①既存の分収割合が60:40のうち、「②既に見直しを実施済み」であるか、「③すべての分収林を対象に見直しを実施中」の公社を対象とし、実施期間が10年以上のものは除いた「○」の9公社とした。

3-5 分収割合の見直しの考え方

実際に森林整備に要した費用からの試算

- 分収割合の見直しについて、長期収支試算に基づき、
 ② 実際に森林整備に要した費用（人件費等の管理費を除いたもの）
 ③ 分収林から得ることが見込まれる伐採収入
 により、公社と土地所有者の収益割合の試算を行った。

① 公社が実際に森林整備のために負担した費用

- ・ 森林整備に係る直接事業費(a) 211億円
 - ・ 事業実施に必要な間接経費 21億円
- (211億円×10%^{*}=21億円)

計 232億円

・ 国・県からの補助金(b) 85億円

・ 公社の実際の負担額 147億円

(232億円－85億円＝147億円)

② 伐採収入見込み

- ・ 伐採収入(c) 178億円

計 178億円

⇒ 実際の森林整備に公社が負担した額を伐採収入で賄うとの考え方に
 基づくと

$$147億円 \div 178億円 = 82.5\%$$

⇨ 公社の分収造林割合：80%

※ 国の補助事業（森林整備）で定められている間接経費の割合（諸掛率：事業費
 10～30%）の最も低い割合（事業費の10%）とした。

<平成22年度長期収支試算>

(単位：百万円)

収 入		支 出		
区分	金額	区分	金額	備考
県借入金	(17,302) 6,089	事業費 (a)	21,117	森林整備に要する経費
国・県補助金 (b)	8,546	管理費等	6,794	人件費、事務費等
伐採収入 (c)	17,815	県償還金	(32,533) 10,427	
公庫借入金等	17,302	公庫等償還金	25,236	
土地所有者等 借入金		所有者分収金	6,988	
計(A)	(71,858) 49,752	計(B)	(92,668) 70,562	
差引(A)-(B)		▲20,810		

※ 金額欄の()は公庫等償還金の重複を含めた額

長期収支試算：現在の木材価格で、すべての分収林契約が終了するH67まで事業
 を実施した場合の収支の見込み

(考え方)

- 土地所有者に一定の割合を求める水準として、土地所有者の分収
 割合(40/100)を1/2とする
- 他県の見直し状況(70:30～90:10)の平均的な水準に近いものとする

(最低限でも森林整備に要した公社負担分を伐採収入により賄う
 水準とする)

第4 公社の存廃について（改革プラン P13～）

4-1 改革の前提としての試算

改革の前提としての試算

○ 公社の存続を前提に、分収割合を公社80：土地所有者20とし、契約満了後の森林の形態を、人工林20%、広葉樹林50%、広葉樹林・針広混交林30%として長期収支の改善状況を試算すると、以下のとおりとなる。

森林の再整備費用は、国や県の補助金を活用することを想定
(天然力の活用により費用を低減)

	面積	契約満了後の森林の形態	伐採収入	分収割合 (公社:所有者)	所有者分収金	森林の再整備費用 (国 / 県 / 所有者)	将来長期収支
現 状	7,719ha	人工林 (所有者が再整備)	178億円	60:40	70億円 <small>(平均: 907 千円/ha)</small>	112億円 (57億円 / 19億円 / 36億円)	▲208億円 <small>参考資料: P.25</small>
		↓ 森林整備の転換					
見直し後	1,543ha (20%)	人工林 (所有者が再整備)	36億円	80:20	7億円 <small>(平均: 454 千円/ha)</small>	22億円 (11億円 / 4億円 / 7億円)	▲35億円
	3,860ha (50%)	広葉樹林 (20年延長、抜き伐り)	81億円	80:20	17億円 <small>(平均: 440 千円/ha)</small>	6億円 [天然力を活用] (3億円 / 1億円 / 2億円)	▲96億円
	2,316ha (30%)	針広混交林・広葉樹林 (40年延長、抜き伐り)	51億円	80:20	10億円 <small>(平均: 432 千円/ha)</small>	— [天然力を活用]	▲56億円
	7,719ha	(合 計)	168億円	80:20	34億円	28億円 (14億円 / 5億円 / 9億円)	▲187億円 <small>参考資料: P.27</small>

森林整備の転換(皆伐でない抜き伐りの導入)により伐採収入は減少

所有者の分収金は減少するが、森林の再整備に必要な所有者負担も減少

分収割合の見直しにより、21億円の収支改善

※ () は、分収林全体の平均の ha 当たり単価であり、実際には森林の状況により異なる。

4-2 長期収支見込み

参考：現在の長期収支見込み

考え方

- 公社では、市場価格に基づく時価評価により、取得原価に基づく簿価との相違を把握するため、全ての分収林契約が終了する平成67年まで現在の木材価格で推移した場合を想定した長期収支見込みを、毎年度、公表している。

試算の前提

- 分収割合は、公社60:所有者40
- 県、公庫、市中金融機関には約定により償還
- 事業に必要な経費について、公庫からの借入を継続（H42まで）
- 伐採収入は、過去5年間の県内市場の取引価格の平均値により算出
- 平成22年11月30日を基準日として試算

(単位:百万円)

		S40~H23 の計	H34	H35	H43	H44	H53	H54	H67	H24~H67 の計	S40~H67 の計
収入と支出	収入	a 40,349	519	662	1,155	995	1,395	970	116	a 31,509	a 71,858
	県借入金	15,562	482	482	282	231	223	209	79	12,634	28,195
	国・県補助金	7,729	26	25	0	0	0	0	0	817	8,546
	伐採収入	4	0	145	873	764	1,172	761	37	17,811	17,815
	公庫借入金等	17,054	11	10	0	0	0	0	0	248	17,302
	支出	b 39,892	1,079	572	658	656	1,286	1,144	16,341	b 52,776	b 92,668
	事業費	20,050	37	35	0	0	0	0	0	1,068	21,117
	管理費等	4,497	64	64	51	51	44	44	37	2,297	6,794
	県償還金	378	560	0	34	129	599	627	16,254	32,155	32,533
	公庫等償還金	14,902	418	418	231	180	179	165	41	10,334	25,236
	所有者分収金	66	0	55	342	296	464	308	9	6,922	6,988
	収支差	a-b 457	▲ 560	90	497	339	109	▲ 174	▲ 16,225	a-b▲ 21,267	a-b▲ 20,810
資産と負債	資産	c 27,165									
	うち流動資産	526									
	うち森林資産	26,528									
	負債	d 27,391									
	差引(純資産)	c-d ▲ 226									

○ 伐採が始まると、伐採収入により収支はプラスに転換

○ 本格的な伐採により収支は更にプラスに

○ 伐採量の減少により収支もマイナスに転換

○ 償還猶予していた県への償還により収支は大幅にマイナスとなる

○ トータルでは208億円のマイナス(債務超過)と見込まれる

参考：分収割合の見直しは行わず森林整備の見直しのみを行った場合の長期収支見込み

(単位：百万円)

		S40~H23 の計	H34	H35	H43	H44	H53	H54	H67	H24~H107 の計	S40~H107 の計
収入と支出	収入	a 40,349	568	611	551	502	686	622	518	a 30,826	a 71,175
	県借入金	15,562	482	482	282	231	223	209	78	12,994	28,555
	国・県補助金	7,729	26	25	0	0	0	0	0	817	8,546
	伐採収入	4	49	93	269	271	463	413	439	16,768	16,772
	公庫借入金等	17,054	11	10	0	0	0	0	0	248	17,302
	支出	b 39,892	1,098	554	430	467	1,014	1,020	16,511	b 53,449	b 93,341
	事業費	20,050	37	35	0	0	0	0	0	1,068	21,117
	管理費等	4,497	64	64	51	51	44	44	37	2,657	7,154
	県償還金	378	560	0	34	129	599	627	16,254	32,515	32,893
	公庫等償還金	14,902	418	418	231	180	179	165	41	10,334	25,236
	所有者分収金	66	20	37	114	108	192	184	178	6,875	6,941
	収支差	a-b 457	▲ 530	56	121	34	▲ 328	▲ 397	▲ 15,994	a-b ▲ 22,623	a-b ▲ 22,166
資産と負債	資産	c 27,165									
	うち流動資産	526									
	うち森林資産	26,528									
	負債	d 27,391									
	差引(純資産)	c-d ▲ 226									

伐採が始まると、
伐採収入により収入はプラスに転換

返還猶予していた
県への償還により
収支は大幅にマイナスとなる

トータルでは222
億円のマイナス
(債務超過)と見込まれる

参考：分収割合の見直しと森林整備の見直しを行った場合の長期収支見込み

(単位：百万円)

		S40~H23 の計	H34	H35	H43	H44	H53	H54	H67	H24~H107 の計	S40~H107 の計
収入と支出	収入	a 40,349	568	611	551	502	686	622	518	a 30,826	a 71,175
	県借入金	15,562	482	482	282	231	223	209	78	12,994	28,555
	国・県補助金	7,729	26	25	0	0	0	0	0	817	8,546
	伐採収入	4	49	93	269	271	463	413	439	16,768	16,772
	公庫借入金等	17,054	11	10	0	0	0	0	0	248	17,302
	支出	b 39,892	1,089	536	373	413	918	928	16,422	b 50,011	b 89,903
	事業費	20,050	37	35	0	0	0	0	0	1,068	21,117
	管理費等	4,497	64	64	51	51	44	44	37	2,657	7,154
	県償還金	378	560	0	34	129	599	627	16,254	32,515	32,893
	公庫等償還金	14,902	418	418	231	180	179	165	41	10,334	25,236
	所有者分収金	66	10	19	57	54	96	92	89	3,438	3,503
収支差	a-b 457	▲ 521	75	178	88	▲ 232	▲ 305	▲ 15,904	a-b▲ 19,186	a-b▲ 18,729	
資産と負債	資産	c 27,165									
	うち流動資産	526									
	うち森林資産	26,528									
	負債	d 27,391									
	差引(純資産)	c-d ▲ 226									

伐採が本格的に
始まると、伐採収
入により収入はプ
ラスに転換

返還猶予していた
県への償還により
収支は大幅にマイ
ナスとなる

トータルでは187
億円のマイナス
(債務超過)と見
込まれる

4-3 改革の取り組みに必要な期間

1 公社の廃止手続き

- 公社の廃止・分収林管理の県への移管に当たっては、土地所有者との分収林契約を県が承継する必要がある。
- 公社の廃止、分収木の承継は所有者の同意が得られなくても法的には可能であるものの、分収木は共有であるため、処分に当たっては土地所有者の同意が必要である。(同意が無ければ伐採ができないことになる。)
- また、分収割合の見直し、契約期間の延長を行う上で契約変更が必要であることから、土地所有者の事務手続き等に配慮し、公社の廃止・分収木の処分についての同意を得ながら契約変更を行う。

2 分収割合の見直し

- 現行の公社60：土地所有者40を公社80：土地所有者20に変更をお願いするものであり、所有者の収益は1/2となる。
- 契約者数4,875人、契約件数3,336件(※ 差は共有林等があるため)の中で、契約者の相続手続きが行われていないものも相当数あると見込まれる。
- これらの状況を踏まえると、分収割合の契約変更を行うためには、相当な時間を要する。

3 契約期間の延長

- 上記1、2の同意取得に併せて行う必要がある。
- 上記同様、契約者の様々な意向を踏まえて理解を得ていくためには、相当の時間を要する

(他県における分収割合の見直しの状況)

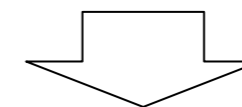
(分収林契約の状況)

	本県	他県(平均)
○ 契約件数	3,336件	1,767件
○ 契約面積	7,663ha	12,789ha
1件当たりの面積	2.3ha	7.2ha

※ 本県の件数、面積は分収造林のみ

- 本県の分収林契約は、見直しを行っている他県と比べると、契約面積は他県平均の約6割と少ない。
- 一方で、契約件数は、他県平均の約2倍となっており、土地所有者(契約者)との調整に多くの労力を要することが想定される。
- 見直しを実施している県では、職員1人当たりの平均で年間35件の契約変更を行っている。
- このことから、本県での実施を想定すると、職員20人で実施した場合には5年、15人で実施した場合には6年、10人で実施した場合には10年の期間が必要

$$\begin{aligned} \text{※ } & 3,336 \text{件} \div (35 \text{人/年} \times 20 \text{人}) = 4.8 \text{年} \\ & 3,336 \text{件} \div (35 \text{人/年} \times 15 \text{人}) = 6.4 \text{年} \\ & 3,336 \text{件} \div (35 \text{人/年} \times 10 \text{人}) = 9.5 \text{年} \end{aligned}$$



- 他県では分収割合の見直しのみを所有者と協議しているが、本県の場合は
① 公社の廃止手続き ② 分収割合の見直し ③ 契約期間の延長
について、同時に土地所有者の同意を得ていく必要がある。

4-4 公社存続を想定した収支見通し（案1）

改革の手法

- 公社は存続（新法人へ移行）
- 県から貸付を継続
- 財団維持のために県から補助

これまでの公社の経営状況

		S40~H23 の計
収入と支出	収入	a 40,349
	県借入金	15,562
	県補助金	
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	支出	b 39,892
	事業費・管理費等	24,547
	県償還金	378
	公庫等償還金	14,902
	所有者分収金	66
収支差	a-b 457	
資産と負債	資産	c 27,165
	うち流動資産	526
	うち森林資産	26,528
	負債	d 27,391
	差引(純資産)	c-d ▲ 226

① 伐採収入が少ないH42までは、外部借入金（公庫・市中）への償還に必要な額を、毎年、県から貸付（伐採収入が増加するH43以降は不要）

② 伐採により森林資産の減損（簿価>時価）が必要になり、債務超過が発生
これを回避するため、財団の資産確保（300万円）に必要な額を、毎年、県から補助

(単位:百万円)

	H24	H25	H42	H43	H67	H107		H24~H107 の計
①	664	610		404	627		878		69	a	42,810
②	326	502		171	0		0		0		6,946
	227	0		111	358		439		56		18,280
	2	2		115	269		439		13		16,768
	108	106		7	0		0		0		817
	662	608		312	334		127		26,431	b	43,267
③	220	208		62	51		37		9		3,724
	0	0		0	0		0		26,420		26,420
	442	400		227	227		1		0		9,685
	1	1		23	57		89		3		3,438
	2	2		92	293		751		▲ 26,362		a-b▲ 457
	27,396	27,613		28,984	28,803		26,566		26,600		
	528	530		1,518	1,811		14,783		26,489		
	26,757	26,972		27,355	26,881		11,672		0		
	27,393	27,608		28,981	28,800		26,563		26,563		
	3	5		3	3		3		37		

③ 県の補助を受けながら、県借入金を償還することは矛盾することから、県への償還を猶予

④ この結果、265億円の流動資産（現金）を公社が保有することになる（最終的には、この現金を県へ償還することにより債権放棄を回避）

■ 公社が多額の現金を有しながら、県が補助を投入し続けることになる

最終年度まで保有する

流動資産（現金）	265億円
最終年度まで残る負債	
県借入金（H23残高）	152億円
県未払い利息	43億円
県借入金（H24以降）	70億円
	265億円

A-B=0

■ 県からの補助は総額で183億円
債権放棄は発生しない

実質 約183億円の県負担となる

存続案1(収支試算)
(公社への貸付け、補助を継続した場合)

	年度	H23まで	H24 H25 H26 H27 H28 H29 H30 H31 H32 H33 H34 H35 H36 H37 H38 H39 H40 H41 H42																	中間計	(単位:百万円)										
			H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51																				
収入と支出	収入	40,349	664	610	586	551	545	550	560	569	565	547	566	609	631	720	488	416	444	432	404	10,458	627	625	871	708	802	897	917	862	911
	県借入金	15,562	326	502	488	471	476	461	430	439	428	437	444	380	366	266	289	232	180	161	171	6,946	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	県補助金(H24~)		227	0	0	0	0	14	42	45	52	41	47	111	118	211	91	84	124	128	111	1,444	358	354	471	390	434	478	488	458	481
	伐採収入	4	2	2	2	1	20	44	46	53	43	49	93	123	220	93	86	124	130	115	1,251	269	271	400	317	369	418	430	404	431	
	公庫借入金他	24,783	108	106	96	78	68	56	45	39	32	26	26	25	24	23	15	14	16	13	7	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	39,892	662	608	585	550	544	535	525	532	523	512	527	534	533	542	414	348	350	331	312	9,466	334	278	314	309	328	339	336	315	308
	公庫・市中償還金	14,902	442	400	389	381	385	387	395	398	403	403	417	416	410	402	316	252	241	226	227	6,888	227	174	190	199	212	212	206	191	178
	県償還金	378	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	所有者分収金	66	0	0	0	0	5	8	9	11	9	10	19	24	43	19	18	30	29	23	259	57	54	80	66	72	83	86	80	86	
	事業費・管理費他	24,547	220	208	195	168	159	143	122	125	108	101	101	99	99	97	78	77	80	77	62	2,319	51	51	44	44	44	44	44	44	44
収支の差	457	2	2	2	2	1	15	35	37	42	34	39	75	99	177	74	68	94	101	92	992	293	347	557	399	474	558	581	547	603	

資産と負債	資産	27,165	27,396	27,613	27,823	28,021	28,214	28,379	28,508	28,637	28,747	28,861	28,965	29,000	29,023	28,949	28,980	29,014	29,006	28,992	28,984	28,803	28,672	28,523	28,362	28,186	28,006	27,830	27,665	27,509
	流動資産	526	528	530	531	533	534	549	585	621	663	697	737	811	910	1,088	1,162	1,230	1,324	1,425	1,518	1,811	2,158	2,714	3,113	3,587	4,145	4,726	5,272	5,876
	固定資産	26,639	26,868	27,084	27,292	27,488	27,680	27,829	27,923	28,016	28,084	28,163	28,228	28,188	28,113	27,861	27,818	27,784	27,682	27,567	27,466	26,992	26,514	25,809	25,249	24,599	23,862	23,104	22,393	21,634
	うち森林	26,528	26,757	26,972	27,181	27,376	27,569	27,718	27,812	27,905	27,973	28,052	28,117	28,077	28,002	27,750	27,707	27,673	27,571	27,456	27,355	26,881	26,403	25,698	25,138	24,488	23,751	22,993	22,281	21,523
	負債	27,391	27,393	27,608	27,816	28,012	28,205	28,376	28,505	28,634	28,744	28,858	28,962	28,997	29,020	28,946	28,977	29,011	29,003	28,989	28,981	28,800	28,669	28,520	28,359	28,183	28,003	27,827	27,662	27,506
	流動負債	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	固定負債	27,360	27,362	27,577	27,785	27,981	28,173	28,344	28,473	28,603	28,712	28,826	28,930	28,965	28,989	28,915	28,946	28,980	28,972	28,958	28,949	28,768	28,638	28,488	28,328	28,152	27,972	27,795	27,631	27,475
	うち長期借入金	23,010	23,012	23,228	23,436	23,632	23,824	23,995	24,124	24,254	24,363	24,477	24,581	24,616	24,640	24,566	24,597	24,631	24,623	24,609	24,600	24,419	24,288	24,139	23,978	23,803	23,623	23,446	23,281	23,126
差引(純資産)	▲226	3	5	7	8	10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

	年度	H52 H53 H54 H55 H56 H57 H58 H59 H60 H61 H62 H63 H64 H65 H66 H67 H68 H69 H70 H71 H72 H73 H74 H75 H76 H77 H78 H79 H80 H81 H82																													
		収入	906	972	878	785	632	610	592	538	519	641	575	688	817	773	894	878	776	977	803	703	643	670	511	463	343	325	271	325	282
県借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県補助金(H24~)	477	509	465	415	336	325	315	284	274	336	301	356	420	398	458	439	387	491	400	350	321	334	255	232	173	164	139	164	143	202	178
伐採収入	429	463	413	370	296	285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139	198	176
公庫借入金他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	300	302	285	249	210	179	165	135	119	132	106	112	124	117	128	127	91	120	93	80	76	78	60	56	43	41	38	41	37	51	44
公庫・市中償還金	170	162	149	127	107	77	66	47	34	29	14	9	8	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所有者分収金	86	96	92	79	59	58	62	51	49	65	55	66	79	75	87	89	82	111	84	71	67	69	51	47	34	32	29	32	28	42	35
事業費・管理費他	44	44	44	44	44	44	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
収支の差	606	670	593	536	422	431	427	403	400	510	469	576	693	656	766	751	685	857	710	623	568	593	451	407	300	284	233	283	245	349	310

資産と負債	資産	27,359	27,213	27,077	26,961	26,862	26,791	26,730	26,685	26,654	26,626	26,612	26,604	26,597	26,592	26,589	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	26,566	
	流動資産	6,481	7,151	7,745	8,280	8,703	9,134	9,560	9,963	10,362	10,872	11,341	11,917	12,610	13,266	14,032	14,783	15,468	16,325	17,035	17,658	18,226	18,818	19,269	19,675	19,975	20,260	20,493	20,776	21,021	21,371	21,680
	固定資産	20,878	20,062	19,333	18,681	18,160	17,658	17,169	16,723	16,292	15,754	15,271	14,687	13,987	13,326	12,557	11,783	11,097	10,241	9,531	8,907	8,340	7,747	7,297	6,890	6,590	6,306	6,073	5,789	5,544	5,195	4,885
	うち森林	20,766	19,951	19,222	18,570	18,049	17,547	17,058	16,612	16,180	15,643	15,160	14,576	13,876	13,215	12,446	11,672	10,986	10,129	9,420	8,796	8,229	7,636	7,186	6,779	6,479	6,195	5,962	5,678	5,433	5,084	4,774
	負債	27,356	27,210	27,074	26,958	26,859	26,788	26,727	26,682	26,651	26,623	26,609	26,601	26,594	26,589	26,586	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563
	流動負債	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	固定負債	27,325	27,179	27,043	26,927	26,828	26,757	26,695	26,651	26,620	26,591	26,578	26,570	26,563	26,558	26,554	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531
	うち長期借入金	22,975	22,830	22,694	22,578	22,479	22,408	22,346	22,302	22,270	22,242	22,229	22,221	22,213	22,209	22,205	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182
差引(純資産)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

	年度	H83 H84 H85 H86 H87 H88 H89 H90 H91 H92 H93 H94 H95 H96 H97 H98 H99 H100 H101 H102 H103 H104 H105 H106 H107 H108 H24~計																				総計							
		収入	369	451	371	407	406	328	415	352	309	284	302	228	195	150	134	117	130	95	124		101	76	85	48	44	69	0
県借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,946	22,508
県補助金(H24~)	186	226	186	204	204	166	211	178	156	144	153	116	100	78	70	62	68	51	65	54	42	46	28	26	56	0	18,280	18,280	
伐採収入	183	225</																											

4-5 公社存続を想定した収支見通し（案2）

改革の手法

- 公社は存続（新法人へ移行）
- 県から貸付を継続
- 財団維持のために県から補助
- 県補助が困難になった時点で債権放棄

これまでの公社の経営状況

		S40~H23 の計
収入と支出	収入	a 40,349
	県借入金	15,562
	県補助金	
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	支出	b 39,892
	事業費・管理費等	24,547
	県償還金	378
	公庫等償還金	14,902
	所有者分収金	66
収支差	a-b 457	
資産と負債	資産	c 27,165
	うち流動資産	526
	うち森林資産	26,528
	負債	d 27,391
	差引(純資産)	c-d▲ 226

① 伐採収入が少ないH42までは、外部借入金（公庫・市中）への償還に必要な額を、毎年、県から貸付（伐採収入が増加するH43以降は不要）

② 伐採により森林資産の減損（簿価>時価）が必要になり、債務超過が発生
これを回避するため、財団の資産確保（300万円）に必要な額を、毎年、県から補助

■ いずれかの時期に債権放棄が必要であり、改革の先送りとなる

② ただし、H43以降は事業費、公庫等償還金に必要な額を、毎年、県から補助

(単位:百万円)

	H24	H25	H42	H43	H67	H107	H24~H107 の計
①	664	610		404	546		477		22	a 30,177
②	326	502		171	0		0		0	6,946
	227	0		111	277		38		9	5,647
	2	2		115	269		439		13	16,768
	108	106		7	0		0		0	817
	662	608		312	334		127		26,431	b 43,267
	220	208		62	51		37		9	3,724
	0	0		0	0		0		26,420	26,420
	442	400		227	227		1		0	9,685
	1	1		23	57		89		3	3,438
	2	2		92	212		350		▲ 26,409	c-b▲ 13,090
	27,396	27,613		28,984	28,722		20,386		13,967	
	528	530		1,518	1,730		8,603		13,856	
	26,757	26,972		27,355	26,881		11,672		0	
	27,393	27,608		28,981	28,800		26,563		26,563	
	3	5		3	▲ 78		▲ 6,176		▲ 12,596	

③ H43以降は債務超過が発生

債権放棄は、毎年度、必要な額を行うか、H43に一括して行うこととなる（一括して行う場合には126億円）

■ 県からの補助は総額で 57億円
債権放棄額は 126億円

実質 約183億円の県負担となる

存続案2(収支試算)
(公社への貸付け、補助を継続、県貸付金は債権放棄した場合)

収入と支出	年度																						中間計	(単位:百万円)									
	H23まで		H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51			
収入	40,349		664	610	586	551	545	550	560	569	565	547	566	609	631	720	488	416	444	432	404	10,458	546	495	635	561	625	675	680	639	653		
県借入金	15,562		326	502	488	471	476	461	430	439	428	437	444	380	366	266	289	232	180	161	171	6,946	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
県補助金(H24~)			227	0	0	0	0	14	42	45	52	41	47	111	118	211	91	84	124	128	111	1,444	277	224	234	243	256	256	250	235	222		
伐採収入	4		2	2	2	2	1	20	44	46	53	43	49	93	123	220	93	86	124	130	115	1,251	269	271	400	317	369	418	430	404	431		
公庫借入金他	24,783		108	106	96	78	68	56	45	39	32	26	26	25	24	23	15	14	16	13	7	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
支出	39,892		662	608	585	550	544	535	525	532	523	512	527	534	533	542	414	348	350	331	312	9,466	334	278	314	309	328	339	336	315	308		
公庫・市中償還金	14,902		442	400	389	381	385	387	395	398	403	403	417	416	410	402	316	252	241	226	227	6,888	227	174	190	199	212	212	206	191	178		
県償還金	378		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
所有者分収金	66		0	0	0	0	0	5	8	9	11	9	10	19	24	43	19	18	30	29	23	259	57	54	80	66	72	83	86	80	86		
事業費・管理費他	24,547		220	208	195	168	159	143	122	125	108	101	101	99	99	97	78	77	80	77	62	2,319	51	51	44	44	44	44	44	44	44		
収支の差	457		2	2	2	2	1	15	35	37	42	34	39	75	99	177	74	68	94	101	92	992	212	217	320	252	296	336	344	324	345		

資産と負債	年度																						(単位:百万円)									
			H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51		
資産	27,165		27,396	27,613	27,823	28,021	28,214	28,379	28,508	28,637	28,747	28,861	28,965	29,000	29,023	28,949	28,980	29,014	29,006	28,992	28,984	28,722	28,461	28,076	27,768	27,414	27,012	26,598	26,210	25,797		
流動資産	526		528	530	531	533	534	549	585	621	663	697	737	811	910	1,088	1,162	1,230	1,324	1,425	1,518	1,730	1,947	2,267	2,519	2,815	3,151	3,494	3,818	4,163		
固定資産	26,639		26,868	27,084	27,292	27,488	27,680	27,829	27,923	28,016	28,084	28,163	28,228	28,188	28,113	27,861	27,818	27,784	27,682	27,567	27,466	26,992	26,514	25,809	25,249	24,599	23,862	23,104	22,393	21,634		
うち森林	26,528		26,757	26,972	27,181	27,376	27,569	27,718	27,812	27,905	27,973	28,052	28,117	28,077	28,002	27,750	27,707	27,673	27,571	27,456	27,355	26,881	26,403	25,698	25,138	24,488	23,751	22,993	22,281	21,523		
負債	27,391		27,393	27,608	27,816	28,012	28,205	28,376	28,505	28,634	28,744	28,858	28,962	28,997	29,020	28,946	28,977	29,011	29,003	28,989	28,981	28,800	28,669	28,520	28,359	28,183	28,003	27,827	27,662	27,506		
流動負債	31		31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31		
固定負債	27,360		27,362	27,577	27,785	27,981	28,173	28,344	28,473	28,603	28,712	28,826	28,930	28,965	28,989	28,915	28,946	28,980	28,972	28,958	28,949	28,768	28,638	28,488	28,328	28,152	27,972	27,795	27,631	27,475		
うち長期借入金	23,010		23,012	23,228	23,436	23,632	23,824	23,995	24,124	24,254	24,363	24,477	24,581	24,616	24,640	24,566	24,597	24,631	24,623	24,609	24,600	24,419	24,288	24,139	23,978	23,803	23,623	23,446	23,281	23,126		
差引(純資産)	▲226		3	5	7	8	10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	▲78	▲208	▲444	▲591	▲769	▲991	▲1,228	▲1,451	▲1,710		

債権放棄額 12,596百万円

収入と支出	年度																														
	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	H81	H82
収入	643	669	606	541	446	405	380	338	315	372	325	377	442	417	478	477	398	495	412	363	331	345	265	240	179	170	141	170	148	207	185
県借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県補助金(H24~)	214	206	193	171	151	121	103	84	71	67	51	46	45	42	41	38	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
伐採収入	429	463	413	370	296	285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139	198	176
公庫借入金他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	300	302	285	249	210	179	165	135	119	132	106	112	124	117	128	127	91	120	93	80	76	78	60	56	43	41	38	41	37	51	44
公庫・市中償還金	170	162	149	127	107	77	66	47	34	29	14	9	8	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所有者分収金	86	96	92	79	59	58	62	51	49	65	55	66	79	75	87	89	82	111	84	71	67	69	51	47	34	32	29	32	28	42	35
事業費・管理費他	44	44	44	44	44	44	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
収支の差	343	367	321	291	237	227	215	203	196	240	219	265	318	300	349	350	307	375	318	283	255	267	204	183	136	129	103	128	111	157	141

資産と負債	年度																														
	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	H81	H82
資産	25,383	24,934	24,527	24,166	23,882	23,606	23,333	23,089	22,854	22,556	22,293	21,974	21,592	21,231	20,810	20,386	20,008	19,526	19,134	18,794	18,481	18,156	17,910	17,687	17,523	17,367	17,238	17,083	16,949	16,756	16,587
流動資産	4,506	4,873	5,194	5,485	5,722	5,949	6,164	6,366	6,562	6,802	7,021	7,287	7,604	7,904	8,254	8,603	8,910	9,285	9,604	9,886	10,141	10,409	10,613	10,796	10,933	11,062	11,165	11,293	11,404	11,561	11,702
固定資産	20,878	20,062	19,333	18,681	18,160	17,658	17,169	16,723	16,292	15,754	15,271	14,687	13,987	13,326	12,557	11,783	11,097	10,241	9,531	8,907	8,340	7,747	7,297	6,890	6,590	6,306	6,073	5,789	5,544	5,195	4,885
うち森林	20,766	19,951	19,222	18,570	18,049	17,547	17,058	16,612	16,180	15,643	15,160	14,576	13,876	13,215	12,446	11,672	10,986	10,129	9,420	8,796	8,229	7,636	7,186	6,779	6,479	6,195	5,962	5,678	5,433	5,084	4,774
負債	27,356	27,210	27,074	26,958	26,859	26,788	26,727	26,682	26,651	26,623	26,609	26,601	26,594	26,589	26,586	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563
流動負債	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
固定負債	27,325	27,179	27,043	26,927	26,828	26,757	26,695	26,651	26,620	26,591	26,578	26,570	26,563	26,558	26,554	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531
うち長期借入金	22,975	22,830	22,694	22,578	22,479	22,408	22,346	22,302	22,270	22,242	22,229	22,221	22,213	22,209	22,205	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182
差引(純資産)	▲1,973	▲2,276	▲2,547	▲2,792	▲2,977	▲3,182	▲3,394	▲3,593	▲3,797	▲4,067	▲4,317	▲4,628	▲5,002	▲5,359	▲5,775																

4-6 公社廃止を想定した収支見通し

- 改革の手法
- 一定期間は公社を存続し、改革の取り組みを実施
 - 公社の存続中は、県から補助
 - 5年後を目途に公社は廃止、分収林は県へ移管
 - 公社廃止時に県貸付金は債権放棄

① 公社存続中は、公庫・市中借入金の償還に必要な額を、毎年、県から補助

これまでの公社の経営状況

		S40~H23 の計
収入と支出	収入	a 40,349
	県借入金	15,562
	県補助金	
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	支出	b 39,892
事業費・管理費等	24,925	
公庫等償還金	14,902	
所有者分収金	66	
収支差	a-b 457	

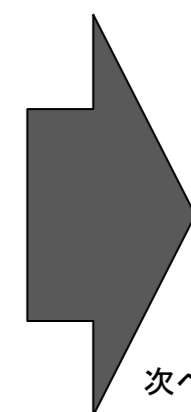
改革の取り組み実施期間（概ね5年間）

	H24	H25	H26	H27	H28	H24~H28 の計
収入	664	610	586	551	545	2,957
県借入金	0	0	0	0	0	0
県補助金	553	502	488	471	476	2,490
伐採収入	2	2	2	2	1	11
公庫借入金・国補助金他	108	106	96	78	68	456
支出	662	608	585	550	544	2,948
事業費・管理費等	220	208	195	168	159	951
公庫等償還金	442	400	389	381	385	1,995
所有者分収金	1	1	1	1	1	2
収支差	2	2	2	2	1	9

(単位:百万円)

		S40~H28 の計
収入と支出	収入	a 43,306
	県借入金	15,562
	県補助金	2,490
	伐採収入	15
	公庫借入金・国補助金他	25,239
	支出	b 42,840
事業費・管理費等	25,875	
公庫等償還金	16,897	
所有者分収金	68	
収支差	a-b 465	

公社を廃止し、
分収林を県に移管

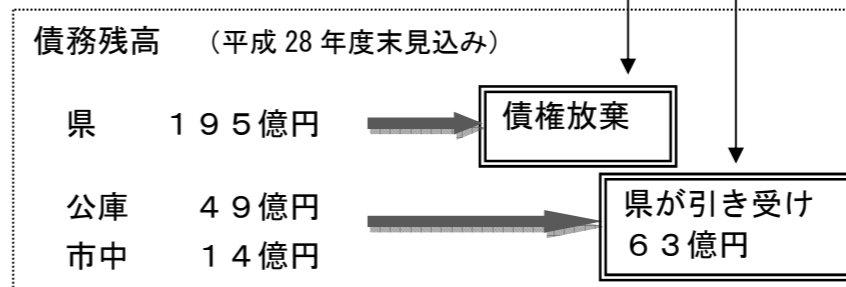


次ページへ

		c 27,165
資産と負債	資産	c 27,165
	うち流動資産	526
	うち森林資産	26,528
	負債	d 27,391
	うち公庫借入金	5,873
	うち市中金融機関借入金	1,880
うち県借入金+未払利息	19,476	
差引(純資産)	c-d▲ 226	

	H24	H25	H26	H27	H28
資産	27,167	27,169	27,171	27,172	27,173
うち流動資産	528	530	531	533	534
うち森林資産	26,528	26,528	26,528	26,528	26,528
負債	27,067	26,780	26,501	26,225	25,942
うち公庫借入金	5,650	5,466	5,291	5,122	4,947
うち市中金融機関借入金	1,778	1,675	1,571	1,465	1,357
うち県借入金+未払利息	19,476	19,476	19,476	19,476	19,476
差引(純資産)	99	388	670	947	1,231

廃止時の森林資産は時価評価	6億円
その他の現金等の資産	6億円
計	12億円

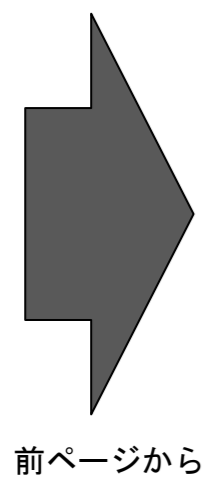


② 公社廃止時には、県貸付金195億円から、時価評価による資産12億円を減じた、183億円の債権放棄が必要となる

※債務処理について第三セクター等改革推進債の活用を検討したものの、その期限が平成25年度限りであることから、県が債務を承継することとする。

③ 公社廃止により法人管理費
(人件費)を9億円縮減
※ プロパー職員の再雇用先の
確保が必要

県が分収林を管理 (H29 からと仮定して試算)



		H29	H30	H43	H44	H67	H107
収入と支出	収入 a	76	88		269	271		439		13
	伐採収入	20	44		269	271		439		13
	国補助金	56	45		0	0		0		0
	支出 b	504	501		305	248		115		3
	事業費・管理費	112	98		21	21		25		1
	公庫等償還金	387	395		227	174		1		0
	所有者分収金	5	8		57	54		89		3
	収支差 a-b	▲ 427	▲ 413		▲ 36	22		324		10

(単位:百万円)

H29~H107 の計	
a	17,118
	16,757
	361
b	13,007
	1,881
	7,690
	3,436
a-b	4,111

④ 伐採収入が増加するH44
以降は、収支は黒字となる
見込み

■ 県移行後の最終の収支は4.1億円の黒字
公社廃止の作業期間(5年間)に2.5億円を補助 ①
廃止時の債権放棄額は1.83億円 ②
(1.83億円+2.5億円-4.1億円)

実質 約1.67億円の県負担となる

公社廃止を想定した収支見通し
(平成28年度まで公社を継続、平成29年3月に廃止し、分収林を県に移管した場合)

【事業主体：林業公社】

		年度	H23までの計	H24	H25	H26	H27	H28	H24～H28の計	(単位:百万円)	H28までの計
収入と支出	収入		40,349	664	610	586	551	545	2,957		43,306
	県借入金		15,562	0	0	0	0	0	0		15,562
	県補助金(H24～)			553	502	488	471	476	2,490		2,490
	伐採収入		4	2	2	2	2	1	11		15
	公庫借入金・国補助金他		24,783	108	106	96	78	68	456		25,239
	支出		39,892	662	608	585	550	544	2,948		42,840
	事業費等		20,094	136	130	118	97	88	570		20,663
	管理費		4,453	84	78	78	71	71	381		4,834
	公庫・市中償還金		14,902	442	400	389	381	385	1,995		16,897
	県償還金		378	0	0	0	0	0	0		378
所有者分収金		66	1	1	1	1	1	2		68	
収支の差		457	2	2	2	2	1	9		465	
資産と負債	資産		27,165	27,167	27,169	27,171	27,172	27,173			
	流動資産		526	528	530	531	533	534			
	固定資産		26,639	26,639	26,639	26,639	26,639	26,639			
	うち森林		26,528	26,528	26,528	26,528	26,528	26,528			
	負債		27,391	27,067	26,780	26,501	26,225	25,942			
	流動負債		31	31	31	31	31	31			
	固定負債		27,360	27,036	26,749	26,470	26,194	25,911			
うち長期借入金		23,010	22,687	22,400	22,120	21,845	21,561				
差引(純資産)		▲ 226	99	388	670	947	1,231				

→ 債権放棄額 18,276百万円

【事業主体：県】

(単位:百万円)

		年度	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56
収入と支出	収入		76	88	85	85	69	75	118	147	243	108	101	140	143	123	269	271	400	317	369	418	430	404	431	429	463	413	370	296
	伐採収入		20	44	46	53	43	49	93	123	220	93	86	124	130	115	269	271	400	317	369	418	430	404	431	429	463	413	370	296
	国補助金		56	45	39	32	26	26	25	24	23	15	14	16	13	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出		504	501	501	499	483	493	503	518	389	323	327	303	290	305	248	293	283	305	319	317	294	289	280	285	265	223	183	
	事業費		73	58	54	44	37	37	35	35	33	21	20	19	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	管理費		39	40	40	40	35	30	33	35	40	33	32	35	29	21	21	23	18	21	24	25	23	25	24	26	24	17	17	
	公庫・市中償還金		387	395	398	403	403	417	416	410	402	316	252	241	226	227	227	174	190	199	212	212	206	191	178	170	162	149	127	107
所有者分収金		5	8	9	11	9	10	19	24	43	19	18	30	29	23	57	54	80	66	72	83	86	80	86	86	96	92	79	59	
収支の差		▲ 427	▲ 413	▲ 416	▲ 414	▲ 414	▲ 418	▲ 385	▲ 356	▲ 275	▲ 281	▲ 222	▲ 188	▲ 160	▲ 167	▲ 36	22	107	34	64	99	113	110	142	148	178	149	147	113	

		年度	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	H81	H82	H83	H84
収入と支出	収入		285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139	198	176	183	225
	伐採収入		285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139	198	176	183	225
	国補助金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出		151	144	112	96	112	84	93	110	116	115	104	139	107	91	85	88	66	61	44	41	36	42	36	53	45	47	58	
	事業費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	管理費		16	16	14	14	17	16	19	23	21	25	22	28	23	20	18	19	15	13	10	9	8	9	8	11	10	10	13	
	公庫・市中償還金		77	66	47	34	29	14	9	8	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
所有者分収金		58	62	51	49	65	55	66	79	75	87	89	82	111	84	71	67	69	51	47	34	32	29	32	28	42	35	37	45	
収支の差		134	133	141	148	193	189	238	287	274	320	324	285	347	295	263	237	248	190	170	126	120	96	119	103	145	130	136	167	

		年度	H85	H86	H87	H88	H89	H90	H91	H92	H93	H94	H95	H96	H97	H98	H99	H100	H101	H102	H103	H104	H105	H106	H107	H108	H29～計
収入と支出	収入		184	203	202	161	203	174	153	140	149	112	95	72	64	55	62	44	59	47	34	39	20	18	13	0	17,118
	伐採収入		184	203	202	161	203	174	153	140	149	112	95	72	64	55	62	44	59	47	34	39	20	18	13	0	16,757
	国補助金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	361
	支出		47	52	53	43	59	46	39	37	39	29	24	19	16	14	16	11	15	12	9	10	5	5	3	0	13,007
	事業費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	498
	管理費		11	12	12	9	12	10	9	8	8	6	5	4	4	3	4	2	3	2	2	1	1	1	1	0	1,383
	公庫・市中償還金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,690
所有者分収金		37	41	41	34	47	36	31	29	31	22	19	14	13	11	12	9	12	9	7	8	4	4	3	0	3,436	
収支の差		137	151	149	118	145	127	113	103	110	83	70	53	47	41	46	32	44	35	25	29	15	13	10	0	4,111	

4-7 検討案の比較

	改革の手法	県負担		実施の方向性
存続案 1	<ul style="list-style-type: none"> ○ 公社は存続 ○ 県から貸付を継続 ○ 財団維持のために県から補助 	公社への補助	▲183 億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 財団維持を目的に、公社が多額の現金を有しながら、県が補助を続けることは、財政規律を無視したものであり、県民の理解を得られない
		債権放棄額	0 億円	
		合 計	▲183 億円	
存続案 2	<ul style="list-style-type: none"> ○ 公社は存続 ○ 県から貸付を継続 ○ 財団維持のために県から補助 ○ 県補助が困難になった時点で債権放棄 	公社への補助	▲57 億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 将来的に、改革の取り組み（債権放棄）が改めて必要となる ・ 単に、問題の先送りとしか見られない
		債権放棄額	▲126 億円	
		合 計	▲183 億円	
公社の廃止案	<ul style="list-style-type: none"> ○ 一定期間は公社を存続し、改革の取り組みを実施 ○ 公社の存続中は、県から補助 ○ 5年後を目途に公社は廃止、分収林は県に移管 ○ 公社廃止時に県貸付金は債権放棄 	県移管後の収支	+41億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 将来的な県負担の縮減が図られる ・ 県が分収林の管理を行うことにより、県有林と一体的な事業の実施や、公益的機能の発揮に重点を置いた森林管理が可能となる ・ 公社と連携して改革の取り組みを実施できる
		公社への補助	▲25億円	
		債権放棄額	▲183億円	
		合 計	▲167億円	

4-8 全国の林業公社の動向

※森林整備法人全国協議会調査(平成23年6月)から作成

都道府県	林業公社等	造林面積累計 (ha)	長期債務残高 (百万円)		取組状況												今後の方向				
			元金	据置利息	合計	長伐期・複層林施業への変更						分収割合の見直し						現行の仕組の見直しを検討		公益法人制度改革に伴う検討状況	
						方針の有・無	契約年数(現状)	契約年数(変更後)	目標(%)	進捗(%)	方針の有・無	既存割合		変更割合		目標(%)	進捗(%)	検討中	検討予定	状況	年度
北海道	(財)北海道森林整備公社	-	0	0	0	×	16~36	-	-	-	×	(3者による分収育林のみを実施)								一般社団法人に移行予定	H23
青森県	(社)青い森農林振興公社	10,413	28,434	7,263	35,697	○	45,50	60	100	59	×									廃止予定	H25
岩手県	(社)岩手県造林公社	24,224	49,200	13,000	62,200							60	40							平成19年5月31日廃止	
宮城県	(社)宮城県林業公社	9,427	16,519	0	16,519	○	50	70	75	59	×									一般社団法人に移行予定	H25
秋田県	(財)秋田県林業公社	24,414	35,132	6,412	41,544	○	50	80	100	73	◎	60	40	70	30	57	82			公益財団法人に移行予定	H24
山形県	(財)山形県林業公社	15,300	28,985	8,003	36,988	○	70	90	100	69	○	60	40	70	30	100	0	○		公益財団法人に移行予定	H24
福島県	(社)福島県林業公社	15,429	48,661	22	48,683	○	60	80	100	55	◎	60	40	80	20	100	55		○	未定	未定
茨城県	(財)茨城県農林振興公社	-	0	0	0														済	公益財団法人への移行手続き中(分収造林事業は県に移管)	H23
栃木県	(財)栃木県森林整備公社	1,424	2,367	120	2,487	×	50,60					60	40						○		
群馬県	(社)群馬県林業公社	5,236	14,776	1,839	16,615	×	50				◎	60	40	90	10	10	85		○	検討中	H25
埼玉県	(社)埼玉県農林公社	2,869	15,921	1,629	17,550	○	50	70	-	-	◎	60	40	75	25	90	18		○	公益社団法人へ移行予定	H24
東京都	(財)東京都農林水産振興財団	13	1,379	0	1,379	×						60	40						○	公益法人移行済み	H22
神奈川県	(社)かながわ森林づくり公社	3,313	23,490	3,520	27,010							60	40							平成22年4月5日廃止	
新潟県	(社)新潟県農林公社	10,190	26,297	4,090	30,387		50,60	90				60	40						○	公益社団法人に移行予定	H24
富山県	(社)富山県農林水産公社	7,819	31,736	3,123	34,859	○	40,50,55	80	100	37	◎	60	40	80	20	100	37			公益社団法人に移行予定	H23
石川県	(財)石川県林業公社	14,146	61,835	0	61,835	○	55	80	100	48	◎	60	40	80	20	100	40		○	公益財団法人に移行予定	H25
福井県	(社)ふくい農林水産支援センター	16,454	44,263	5,736	49,999	○	50	80	100	44	×								○	検討中	
山梨県	(財)山梨県林業公社	7,663	22,777	4,256	27,033	×	45				×	60	40						○	検討中	
長野県	(社)長野県林業公社	13,168	24,839	6,063	30,902	○	35~40	70~80	100	88	◎	55	45	70	30	100	3			公益社団法人に移行予定	H25
岐阜県	(社)岐阜県森林公社	14,346	31,613	5,489	37,102	○	60	100	100	69	×	60	40							公益社団法人に移行予定	H23
	(社)木曾三川水源造成公社	10,681	22,221	5,271	27,492	○	60	100	100	48	×	50	50							公益社団法人に移行予定	H23
愛知県	(社)愛知県農林公社	4,863	18,795	2,045	20,840	○	50	80~100	80	60	◎	60	40	70	30	21	6		○	公益社団法人への移行を検討中	H24
滋賀県	(社)滋賀県造林公社	7,115	8,200	0	8,200	○	50	80	100	82	◎	60	40	90	10	100	0			経営計画を作成中	未定
	(財)びわ湖造林公社	12,507	12,083	0	12,083	○	50	80	100	80	◎	60	40	90	10	100	0			経営計画を作成中	未定
京都府	(社)京都府森と緑の公社	4,651	22,186	0	22,186	○	50,60,70	80	100	30	×	70	30						○		
兵庫県	(社)兵庫みどり公社	19,913	58,379	0	58,379	○	60	80	100	94	◎	60	40	80	20	100	79			公益社団法人に移行予定	H24
奈良県	(財)奈良県林業基金	1,344	9,708	0	9,708	○	60	83	23	12	×	75	25							公益財団法人に移行予定	H25
和歌山県	(社)わかやま森林と緑の公社	3,378	12,531	2,334	14,865	○	50	80	85	84	×	60	70	40	30					一般(又は公益)社団法人に移行予定	H24
鳥取県	(財)鳥取県造林公社	14,730	30,763	0	30,763	○	60	80	100	30	○	60	40	80	20	100	0			公益財団法人への移行予定	H24
島根県	(社)島根県林業公社	23,972	52,493	5,961	58,454	○	50	80	81	70	○	60	30~40	60~70	30~40	100	0			公益社団法人に移行予定	H25
	(社)隠岐島前森林復興公社	433	0	0	0	×					×	65	35							公益社団法人に移行予定	H24
岡山県	(社)おかやまの森整備公社	25,733	0	0	0	○	50	70	100	92	◎	5(7)	5(3)	80	20	100	100		済	公益社団法人に移行予定	H24
広島県	(財)広島県農林振興センター	14,832	35,456	10,497	45,953	○	50-55	70,80	100	79	◎	60	40	70	30	100	65		○	一般財団法人移行を決定	H25
山口県	(財)やまぐち農林振興公社	13,356	34,325	10,369	44,694	○	50	80	100	86	×	60	40						○	公益財団法人に移行予定	H24
徳島県	(社)徳島県林業公社	6,884	12,909	5,253	18,162	○	45	90	100	68	◎	60	40	70	30	100	68		○	公益社団法人に移行予定	H24
高知県	(社)高知県森林整備公社	15,215	27,909	0	27,909	○	60	80	44	34	×								○		
長崎県	(社)長崎県林業公社	14,165	30,279	0	30,279	○	50	80	82	84	◎	60	40	70	30	82	81				
熊本県	(社)熊本県林業公社	8,575	29,965	0	29,965	○	50	80	85	50	◎	60	40	70	30	92	22			公益社団法人に移行予定	H24
大分県	(社)大分県林業公社	9,173	21,136	4,041	25,177															平成19年8月31日廃止	
宮崎県	(社)宮崎県林業公社	12,258	33,905	4,100	38,005	○	40~50	60	80	37	×								○	公益社団法人に移行予定	H24
鹿児島県	(社)鹿児島県森林整備公社	11,404	28,410	3,819	32,229	○	40	80	80	60	×									公益社団法人に移行予定	H24
計	35都道府県 38公社 (社団法人:25 財団法人:13)	394,320	916,051	103,694	1,019,745	○(見直し有り) 30 ×(見直し無し) 6						◎(見直しを実施) 16 ○(見直し方針有り) 3 ×(見直し方針無し) 16							移行予定: 社団法人 18(一般3, 公益15) 財団法人 7(一般1, 公益6) 移行済(公益財団)1, 廃止予定:1, 未定・検討中等11		

※合計欄に廃止した県は含まない

4-9 (参考) 公社廃止を想定した収支見通し

第三セクター等改革推進債を活用して廃止した場合

改革の手法

- 公社は廃止、分収林は県へ移管
- 外部借入金（公庫・市中）は県が引受け、三セク債で処理
- 県貸付金と引受けた債務は債権放棄

① 公社廃止により法人管理費（人件費）を11億円縮減
※ プロパー職員の再雇用先の確保が必要

- 公社廃止による県負担の縮減が可能
- 分収林の県への移管（分収割合の見直し）に必要な土地所有者約5千人からの同意取得（契約変更）には時間を要する
- このため、公社の廃止が遅れ、平成25年度が期限である三セク債の活用が難しいことが想定される

これまでの公社の経営状況

県が分収林を管理（H24からと仮定して試算）

		S40~H23計
収入と支出	収入	a 40,349
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	県借入金	15,562
	支出	b 39,892
	事業費・管理費等	24,547
	県償還金	378
	公庫等償還金	14,902
	所有者分収金	66
	収支差	a-b 457

		H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H24~H107計
収入	a	111	108	99	80	69	76	88	85	85	69	75	118		a 17,584
伐採収入		2	2	2	2	1	20	44	46	53	43	49	93		16,768
国補助金		108	106	96	78	68	56	45	39	32	26	26	25		817
支出	b	1,864	1,040	1,016	984	963	941	919	904	885	858	77	86		b 15,187
① 事業費・管理費等		175	170	158	137	127	112	98	94	85	72	67	68		2,648 ①
③ 三セク債償還金		881	870	858	847	835	824	812	801	789	778				8,294
違約金		807													807
所有者分収金		1	1	1	1	1	5	8	9	11	9	10	19		3,438
収支差	a-b	▲ 1,753	▲ 931	▲ 918	▲ 905	▲ 894	▲ 864	▲ 831	▲ 819	▲ 800	▲ 789	▲ 2	32		a-b 2,397

(単位:百万円)

資産と負債		c	27,165
資産			
うち流動資産		526	
うち森林資産		26,528	
負債	d	27,391	
差引(純資産)	c-d	▲ 226	

廃止時の森林資産は時価評価 12億円（現金等含む）

② 公社廃止時には、県貸付金195億円から、時価評価による資産12億円を減じた、183億円の債権放棄が必要となる
※ 三セク債は県が債務を引受けて処理する仕組みであるため、議会の議決においては、外部借入金78億円を含めた261億円の債権放棄が必要

③ 三セク債は10年間の償還のため、一時的な財政負担が大きくなる
一方、期間が短縮されるため、利息が13億円軽減できる

■ 県移行後の収支は、三セク債の償還も含めて24億円の黒字となり、廃止時の実質的な債権放棄額は183億円であることから、(+24億円-183億円)
約159億円の県負担となる

債務残高 (平成23年度末見込み)

公庫	59億円	⇒	三セク債
市中	19億円		78億円
県	195億円	⇒	債権放棄
計	273億円		

参考：第三セクター等改革推進債を活用(収支試算)

【事業主体：林業公社】

【事業主体：県】

債権放棄額 26,100百万円

(単位：百万円)

	【事業主体：林業公社】		【事業主体：県】																										
	年度	H23までの計	年度	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49
収入と支出	収入	40,349	収入	111	108	99	80	69	76	88	85	85	69	75	118	147	243	108	101	140	143	123	269	271	400	317	369	418	430
	伐採収入	4	伐採収入	2	2	2	2	1	20	44	46	53	43	49	93	123	220	93	86	124	130	115	269	271	400	317	369	418	430
	公庫借入金・国補助金他	24,783	国補助金	108	106	96	78	68	56	45	39	32	26	26	25	24	23	15	14	16	13	7	0	0	0	0	0	0	0
	県借入金	15,562																											
	支出	39,892	支出	1,864	1,040	1,016	984	963	941	919	904	885	858	77	86	93	116	73	71	87	77	63	78	75	103	84	93	106	111
	事業費等	20,094	事業費	136	130	118	97	88	73	58	54	44	37	37	35	35	33	21	20	22	19	11	0	0	0	0	0	0	0
	管理費	4,453	管理費	39	39	40	40	39	39	40	40	40	35	30	33	35	40	33	32	35	29	29	21	21	23	18	21	24	25
	県償還金	378	三セク償還金	881	870	858	847	835	824	812	801	789	778	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	公庫・市中償還金	14,902	違約金	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	所有者分収金	66	所有者分収金	0	0	0	0	0	0	5	8	9	11	9	10	19	24	43	19	18	30	29	23	57	54	80	66	72	83
収支の差	457	収支の差	▲1,753	▲931	▲918	▲905	▲894	▲864	▲831	▲819	▲800	▲789	▲2	32	54	127	35	30	53	66	60	191	196	297	234	275	312	319	

	年度		年度																													
	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	
収入と支出	収入	404	431	429	463	413	370	296	285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139
	伐採収入	404	431	429	463	413	370	296	285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139
	国補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	103	110	110	122	116	96	76	74	78	65	63	82	70	85	102	96	112	114	104	139	107	91	85	88	66	61	44	41	36	42	36
	事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	管理費	23	25	24	26	24	17	17	16	16	14	14	17	16	19	23	21	25	25	22	28	23	20	18	19	15	13	10	9	8	9	8
	三セク償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	違約金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所有者分収金	80	86	86	96	92	79	59	58	62	51	49	65	55	66	79	75	87	89	82	111	84	71	67	69	51	47	34	32	29	32	28	
収支の差	301	320	319	340	298	274	220	210	199	188	182	223	204	246	295	279	324	325	285	347	295	263	237	248	190	170	126	120	96	119	103	

	年度		年度																									H24～計			
	H81	H82	H83	H84	H85	H86	H87	H88	H89	H90	H91	H92	H93	H94	H95	H96	H97	H98	H99	H100	H101	H102	H103	H104	H105	H106	H107		H108		
収入と支出	収入	198	176	183	225	184	203	202	161	203	174	153	140	149	112	95	72	64	55	62	44	59	47	34	39	20	18	13	0	17,584	
	伐採収入	198	176	183	225	184	203	202	161	203	174	153	140	149	112	95	72	64	55	62	44	59	47	34	39	20	18	13	0	16,768	
	国補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	817	
	支出	53	45	47	58	47	52	53	43	59	46	39	37	39	29	24	19	16	14	16	11	15	12	9	10	5	5	3	0	15,187	
	事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,068
	管理費	11	10	10	13	11	12	12	9	12	10	9	8	8	6	5	4	4	3	4	2	3	3	2	2	1	1	1	0	1,580	
	三セク償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,294	
	違約金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	807
所有者分収金	42	35	37	45	37	41	41	34	47	36	31	29	31	22	19	14	13	11	12	9	12	9	7	8	4	4	3	0	3,438		
収支の差	145	130	136	167	137	151	149	118	145	127	113	103	110	83	70	53	47	41	46	32	44	35	25	29	15	13	10	0	2,397		

