

事業報告

(平成 29 年 2 月 1 日から)
(平成 30 年 1 月 31 日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

今シーズンは、昨シーズンまでの「守備最重視」のスタイルから脱却し、チームに「攻撃の進化」を加えるため、攻撃的なサッカーを志向し、ポゼッションを重視するスタイルに定評のある吉田達磨氏を監督に招聘し、新たなシーズンを迎えました。昨シーズン、エースストライカーとして活躍したドウドウを引き留めるとともに、堀米勇輝が再加入し、J1 で実績のあるウイルソンを獲得するなど、攻撃陣の層は確実に厚くなりました。昨年までの安定した守備に加え、吉田監督の目指すポゼッションを重視するサッカーが徐々にチームに浸透し、得点という結果ではなかなか現れなかったものの、チームの戦術は明らかに進化し、苦しみながらもシーズン中盤を降格圏内に落ちることなく戦い抜きました。しかし、大きな得点源として期待され加入したウイルソンが 2 得点と振るわなかったこともあり、8 月に新たなストライカーとしてリンスを獲得するも、大事な試合では勝ち点を思うように積み上げることができず、最終的には 7 勝 11 分 16 敗 勝点 32 の 16 位となり、あと勝ち点 1 届かず、J2 降格という結果になりました。

ホームゲームにおいては、総観客入場者数 184,331 人 (前年 184,161 人)、平均観客入場者数は 10,842 人 (前年 10,833 人) となり、昨年の入場者数をわずかに上回ったものの 18 チーム中 18 番目の入場者数と、非常に厳しい結果となりました。しかしクラブサポーター会員数は 7,604 口から 7,679 口とわずかに増加したうえ、クラブサポーター以外のチケット収入が前年比約 1,800 万円増と大幅に増収しました。入場者数に苦しむ一方、各ホームゲームにおいて、様々な集客イベントを行ったことによる有料入場者数の集客においては、数字が示すように、予想以上の結果を残すことが出来たと考えております。2018 シーズンは、残念ながら J2 での戦いとなりますが、他チームにはない地域密着型クラブの特徴を生かし、リーグのカテゴリーに関係なく、より多くの県民にヴァンフォーレ甲府の魅力を発信できるよう努力するとともに、一人でも多くのアウェイサポーターの皆様が山梨に足を運んでいただけるよう、引き続き集客施策などを行っていきたいと考えております。

またアカデミーについては、以前より育成環境の充実をはかり、プロサッカー選手として通用する選手の輩出に努力を重ねてまいりましたが、2018 シーズンは、ユースから入間川景太選手がトップチームへ昇格するほか、ユースから日本体育大学へ進学した太田修介選手がチームへ加入することとなり、着実に育成環境の充実がはかられ

ていることを実感しております。育成世代においてもさらに環境や人材を充実させ、山梨県のサッカー発展、山梨県出身のプロサッカー選手輩出に向けてさらなる努力を
してまいりたいと思います。

地域貢献活動に関しては、小学校訪問・介護予防事業・支援学校訪問・病院訪問他、
引き続き多方面での活動を積極的に行っております。また昨年4月から一般社団法人
ヴァンフォーレススポーツクラブが本格的に活動をスタートし、クラブと連携する形で、
駅伝大会やヨガ教室など、スポーツの種目や年代の垣根を越えた多くの活動を行いました。
今までの活動に加え、一般社団法人との連携の中で、山梨県全体のスポーツ振
興や県民の健康増進にさらに力を入れていきたいと考えております。

経営面においては、営業収入が約17億2千7百万円（前年比113.4%）となり、設
立以来最高となる17億超の営業収入を達成いたしました。主な要因は、英パフォーム
グループとJリーグの長期放映権契約による放映権料収入の増加ですが、広告料収入、
入場料収入が当初の予算よりも増収となったことも、17億超の営業収入を達成した要
因となります。その他支出等に関しては、おおむね予算どおりに推移し、当期純利益
を約1千9百万円計上することが出来ました。今期の黒字の達成により、経常利益ベ
ースで、クラブ再建以来17期連続黒字と、安定した経営を引き続き行っております。

2018シーズンは、J2リーグでの戦いとなり、放映権収入や入場料収入などの減収
が見込まれております。1年でのJ1復帰を絶対の目標に掲げ、主力選手の引き留め、
戦力の的確な補強に力を入れたため、経営的には厳しい1年となりますが、現状をし
っかり把握し、健全経営を続ける中でJ1復帰ができるよう、全社を挙げて努力してま
いる所存であります。

2017 明治安田生命 J1リーグ 順位表
J1リーグ終了時点

順位	チーム	勝点	試合	勝	分	敗	得点	失点	得失点差	ホーム			アウェイ		
										勝	分	敗	勝	分	敗
1	川崎フロンターレ	72	34	21	9	4	71	32	39	12	4	1	9	5	3
2	鹿島アントラーズ	72	34	23	3	8	53	31	22	11	1	5	12	2	3
3	セレッソ大阪	63	34	19	6	9	65	43	22	12	3	2	7	3	7
4	柏レイソル	62	34	18	8	8	49	33	16	9	3	5	9	5	3
5	横浜F・マリノス	59	34	17	8	9	45	36	9	9	6	2	8	2	7
6	ジュビロ磐田	58	34	16	10	8	50	30	20	8	5	4	8	5	4
7	浦和レッズ	49	34	14	7	13	64	54	10	7	5	5	7	2	8
8	サガン鳥栖	47	34	13	8	13	41	44	-3	11	1	5	2	7	8
9	ヴィッセル神戸	44	34	13	5	16	40	45	-5	5	3	9	8	2	7
10	ガンバ大阪	43	34	11	10	13	48	41	7	4	5	8	7	5	5
11	北海道コンサドーレ札幌	43	34	12	7	15	39	47	-8	9	4	4	3	3	11
12	ベガルタ仙台	41	34	11	8	15	44	53	-9	6	4	7	5	4	8
13	FC東京	40	34	10	10	14	37	42	-5	5	7	5	5	3	9
14	清水エスパルス	34	34	8	10	16	36	54	-18	3	2	12	5	8	4
15	サンフレッチェ広島	33	34	8	9	17	32	49	-17	3	6	8	5	3	9
16	ヴァンフォーレ甲府	32	34	7	11	16	23	39	-16	5	6	6	2	5	10
17	アルビレックス新潟	28	34	7	7	20	28	60	-32	4	1	12	3	6	8
18	大宮アルディージャ	25	34	5	10	19	28	60	-32	3	7	7	2	3	14

2017 明治安田生命 J1リーグ 観客動員順位表
J1リーグ終了時点

順位	チーム	ホーム数	平均(人)	合計(人)
1	浦和レッズ	17	33,542	570,215
2	FC東京	17	26,490	450,331
3	横浜F・マリノス	17	24,766	421,028
4	ガンバ大阪	17	24,277	412,710
5	川崎フロンターレ	17	22,112	375,910
6	アルビレックス新潟	17	22,034	374,585
7	セレッソ大阪	17	20,970	356,491
8	鹿島アントラーズ	17	20,467	347,942
9	北海道コンサドーレ札幌	17	18,418	313,100
10	ヴィッセル神戸	17	18,272	310,625
11	ジュビロ磐田	17	16,321	277,450
12	清水エスパルス	17	15,116	256,965
13	ベガルタ仙台	17	14,746	250,677
14	サガン鳥栖	17	14,194	241,295
15	サンフレッチェ広島	17	14,042	238,720
16	柏レイソル	17	11,820	200,936
17	大宮アルディージャ	17	11,464	194,887
18	ヴァンフォーレ甲府	17	10,842	184,331



クラブサポーター会員数

2017クラブサポーター会員	7,679口	J1
2016クラブサポーター会員	7,604口	J1
2015クラブサポーター会員	7,717口	J1
2014クラブサポーター会員	7,597口	J1
2013クラブサポーター会員	8,160口	J1
2012クラブサポーター会員	8,133口	J1
2011クラブサポーター会員	9,033口	J1
2010クラブサポーター会員	8,568口	J1
2009クラブサポーター会員	8,522口	J1
2008クラブサポーター会員	8,693口	J1
2007クラブサポーター会員	9,561口	J1
2006クラブサポーター会員	9,950口	J1
2005クラブサポーター会員	5,771口	J1
2004クラブサポーター会員	6,028口	J1



選手、スタッフ、フロント業務一覧

項目	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
イベント参加 (選手、スタッフ、マスコット)	136回	137回	128回	137回	148回	148回	131回
サッカー教室	110回	139回	128回	158回	134回	150回	152回
交流活動 (施設訪問等)	8回	9回	11回	10回	11回	11回	8回
巡回教室 (スポーツ教室、夢、ご飯の子カラ、仕事図鑑)	24回	46回	35回	42回	37回	40回	45回
巡回ヴァンくん体操	-	32回	33回	6回	28回	31回	33回
介護予防事業	29回	33回	33回	30回	23回	15回	15回
講演会/講習会/講話	18回	32回	49回	46回	33回	32回	26回
関連団体行事	89回	103回	140回	114回	119回	112回	112回
クラブ直轄行事	41回	45回	36回	42回	37回	37回	38回
職場体験/インターンシップ (受入人数)	30回	27回	36回	44回	56回	54回	57回
総合計	485回	603回	629回	629回	626回	630回	617回

経営状況の推移

(株)ヴァンフォーレ山梨スポーツクラブ

平成30年1月

損益計算書

創立年

再建スタート

(単位：円)

科目	平成9年(創立年) 1997年	平成10年 1998年	平成11年 1999年(J2加入)	平成12年 2000年	平成13年 2001年	平成14年 2002年	平成15年 2003年	平成16年 2004年	平成17年 2005年	平成18年 2006年(J1)	平成19年 2007年(J1)	平成20年 2008年	平成21年 2009年	平成22年 2010年	平成23年 2011年(J1)	平成24年 2012年	平成25年 2013年(J1)	平成26年 2014年(J1)	平成27年 2015年(J1)	平成28年 2016年(J1)	平成29年 2017年(J1)
営業収入	111,510,957	74,115,397	209,939,114	182,604,604	251,748,004	364,101,976	498,352,277	582,334,850	670,669,728	1,343,209,955	1,655,191,225	1,263,379,732	1,094,333,598	1,067,057,264	1,465,788,104	1,179,540,713	1,481,866,411	1,518,363,195	1,525,245,039	1,522,951,118	1,727,201,556
入場料	17,323,979	13,083,580	31,011,564	38,184,590	45,532,782	50,644,790	66,810,005	55,643,712	73,428,305	170,605,108	209,323,600	80,369,942	106,583,503	101,844,172	169,403,616	91,640,308	172,726,295	201,752,081	133,596,160	124,754,997	143,093,839
広告料	67,422,355	34,607,990	22,720,350	25,578,875	60,785,175	101,821,598	159,930,686	220,420,509	245,922,825	571,546,996	778,386,306	647,289,101	497,174,185	498,558,020	634,994,349	554,357,557	683,553,140	749,201,289	751,382,004	736,548,033	774,065,439
クラブサポーター	18,292,022	17,164,270	26,671,770	33,021,680	71,437,287	80,300,358	77,984,500	87,954,434	86,334,475	215,321,902	226,522,378	195,944,618	186,537,623	195,717,416	252,078,955	200,249,403	230,089,809	220,180,294	220,024,001	216,809,090	210,032,717
J配分金ほか	2,434,580	6,197,476	40,314,705	49,537,488	54,808,157	91,986,880	122,786,016	125,735,205	186,081,483	253,227,152	286,313,116	131,736,117	153,532,115	135,620,280	246,114,579	141,517,668	226,056,770	214,950,173	208,075,967	209,342,440	463,909,895
その他収益	6,038,021	3,062,081	89,220,725	36,281,971	19,184,603	39,348,350	70,841,070	92,580,990	78,902,640	132,508,797	154,645,825	208,039,954	150,506,172	135,317,376	163,196,605	191,775,777	169,440,397	132,279,358	212,166,907	235,496,558	136,099,666
営業費用	263,381,588	312,937,242	226,412,287	240,285,744	240,211,843	352,560,121	475,428,225	548,170,655	575,844,066	1,100,114,624	1,506,452,326	1,237,136,407	1,080,755,063	1,055,949,485	1,401,038,884	1,148,928,000	1,452,895,170	1,515,465,142	1,469,751,977	1,499,019,564	1,689,213,576
チーム関係費	173,901,635	185,082,768	124,145,241	140,189,439	133,726,788	195,057,159	285,791,987	337,141,001	355,595,177	670,993,888	925,448,431	752,423,874	608,594,854	604,081,232	831,460,872	663,787,198	900,264,930	959,270,551	918,784,353	946,901,094	1,091,404,234
試合運営費	19,789,759	20,878,335	20,773,110	21,899,218	13,492,581	19,901,452	24,108,887	38,433,374	34,726,740	68,267,822	90,738,607	77,258,234	75,825,232	57,479,077	84,796,877	66,876,990	100,570,380	119,122,846	84,752,056	87,367,187	105,709,821
クラブ運営費	69,690,194	106,976,139	81,493,936	78,197,087	92,992,474	137,601,510	165,527,351	172,596,280	185,522,149	360,852,914	490,265,288	407,454,299	396,334,977	394,389,176	484,781,135	418,263,812	452,059,860	437,071,745	466,215,568	464,751,283	492,099,521
営業利益	-151,870,631	-238,821,845	-16,473,173	-57,681,140	11,536,161	11,541,855	22,924,052	34,164,195	94,825,662	243,095,331	148,738,899	26,243,325	13,578,535	11,107,779	64,749,220	30,612,713	28,971,241	2,898,053	55,493,062	23,931,554	37,987,980
営業外利益	0	0	22,794	1,323,720	25,503	2,494,176	3,109,474	2,162,448	4,605,846	19,020,806	6,437,912	7,610,430	8,502,234	2,820,239	3,989,841	15,322,082	16,312,282	15,202,007	6,838,616	7,713,875	9,294,536
営業外費用	0	0	939,209	6,499,982	6,274,844	6,144,890	7,290,913	5,639,158	7,668,489	16,526,619	3,343,149	1,855,777	19,530,218	8,550,004	8,044,423	8,851,147	14,221,876	11,737,785	11,105,424	13,958,393	10,484,949
経常利益	-151,870,631	-238,821,845	-17,389,588	-62,857,402	5,286,820	7,891,141	18,742,613	30,687,485	91,763,019	245,589,518	151,833,662	31,997,978	2,550,551	5,378,014	60,694,638	37,083,648	31,061,647	6,362,275	51,226,254	17,687,036	36,797,567
前期損益修正益	0	0	16,450,000	4,874,213	0	0	0	0	0	-993,941	0	-28,871	-34,812	0	24,514,624	-76,384	0	0	0	1,088,800	0
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,611,046	114,285,714	15,675	112,920	3,623,571
税引前当期純利益	-151,870,631	-238,821,845	-939,588	-57,983,189	5,286,820	7,891,141	18,742,613	30,687,485	91,763,019	244,595,577	151,833,662	31,969,107	2,515,739	5,378,014	85,209,262	37,007,264	11,450,601	-107,923,439	51,210,579	18,662,916	33,173,996
法人税及び住民税	0	0	0	580,000	2,704,600	4,479,000	10,506,100	15,099,700	42,786,000	109,677,200	97,596,900	7,203,600	1,798,000	5,177,200	41,086,747	14,917,077	8,003,831	4,615,205	26,042,786	6,837,245	10,155,732
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,661,994	483,658	-38,562,965	4,449,001	4,323,658	3,537,385	
当期利益	-151,870,631	-238,821,845	-939,588	-58,563,189	2,582,220	3,412,141	8,236,513	15,587,785	48,977,019	134,918,377	54,236,762	24,765,507	717,739	200,814	44,122,515	15,428,193	2,963,112	-73,975,679	20,718,792	7,502,013	19,480,879
過年度税効果調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,348,491	0	0	0	0	0	0
繰越損益	-151,870,631	-390,692,476	-391,632,064	-450,195,253	-447,613,033	-444,200,892	-435,964,379	-420,376,594	-371,399,575	-236,481,198	-182,244,436	-157,478,929	-156,761,190	-156,560,376	-90,089,370	-74,661,177	-71,698,065	-145,673,744	-124,954,952	-117,452,939	-97,972,060

2018 シーズン目標

○ クラブサポーター会員

8,000 名（前年度実績 7,679 名）

○ 観客動員数

11,000 人（前年度実績 10,842 人）

○ 広告料収入

7億 5,000 万円（前年度実績 7億 7,400 万円）